Додаток до рішення

виконавчого комітету

**Звіт про роботу управління стратегічного розвитку міста за 2023 рік**

**1. Міжнародне співробітництво**

2023 рік для Тернополя, як і для України, – це другий рік воєнного протистояння росії. Робота управління була зосереджена на співпраці з містами-партнерами за кордоном, міжнародними організаціями, дипломатичними установами з питаннь гуманітарної допомоги.

Також підтримувалися контакти з містами-партнерами щодо організації візитів делегацій Тернопільської міської ради з метою висвітлення правдивої інформації в міжнародному просторі про події в Україні, зокрема, ситуацію в місті Тернополі, та з метою доведення інформації до представників делегацій багатьох країн Європи та світу.

У 2023 році вдалося розширити коло партнерів міста Тернополя. В рамках мережі партнерських міст Тернополя та Ельблонга, Тернопіль заприязнився з шведським партнером Ельблонга містом Роннебі та 9 червня 2023 року у Тернополі була підписана Угода про партнерство та співробітництво між Тернополем та Роннебі.

Завдяки міжнародній співпраці з містом-побратим Єленя Гура, Польща, започаткувалися дружні стосунки Тернополя з німецьким містом Ерфтштадт, побратимом Єлені Гури, та 10 лютого 2023 року підписано Партнерську угоду про співпрацю.

Також 3 листопада 2023 року в місті Мбур, Республіка Сенегал, підписано Договір про партнерство між громадою міста Тернопіль, Україна, та громадою міста Мбур (Республіка Сенегал).

На даний час місто має встановлені побратимські та партнерські стосунки з 33 муніципалітетом та регіоном в 18 країнах світу (рис. 1).

**Рис. 1. Динаміка кількості партнерських міст Тернопільської МТГ з муніципалітетами Європи та світу**

Серед партнерських міст Тернополя – 15 міст-партнерів у Республіці Польща: Ельблонг, Хожув, Радом, Тарнув, Новотомишльський повіт, Суленцінський повіт, Єлєня Гура, Ниса, Плонськ, Сувалки, Замосць, Люблін, Бжег, Ольштин, Соколов-Подляський, повіт, а також 18 партнерів в інших країнах: Ізерлон та Ерфтштадт (Німеччина), Роннебі (Швеція), Вільянді (Естонія), Таураге (Литва), Батумі (Грузія), Тирасполь (Молдова), Шумен та Слівен (Болгарія), Ялова (Туреччина), Мурсія (Іспанія), Апостолес (Аргентина), Прудентополіс (Бразилія), Парма та Йонкерс (США), Торонто (Канада), Касторія (Греція), Мбур (Сенегал).

**Рис. 2. Динаміка діяльності громади у сфері міжнародного співробітництва (станом на 10.11.2023 року)**

***Міжнародна діяльність управління за 11 міс. 2023 року:***

*1. Забезпечення перебування представників міст-побратимів та партнерських міст та іноземних делегацій в міжнародних заходах у Тернопільській МТГ, візити представників міжнародних організацій та ділових кіл, міжнародні зустрічі:*

1. 2 лютого 2023 року в Тернопільській міській раді перебувала делегація з Чеської Республіки з метою організації подальшої гуманітарної допомоги для модульного містечка для ВПО в селі Малашівці.
2. 22 лютого 2023 року – перебування у Тернопільській міській раді іноземної делегації з міста Канни, Франція. Надання гуманітарної допомоги у вигляді двох потужних генераторів.
3. 18 квітня 2023 року організовано перебування у Тернопільській міській раді представників Сейму Республіки Польща. Обговорено питання надання допомоги біженцям, які знаходяться в районі Беляни міста Варшава та отримано запрошення від бурмістра Белян для 50 дітей для оздоровлення у літньому таборі. Передано гуманітарну допомогу у вигляді генераторів, одягу, продуктів харчування, тощо.
4. 19 квітня 2023 року в Тернопільській міській раді перебували делегації з партнерських міст Хожува та Єлені Гури, Польща, з метою їх участі у Конгресі місцевих та регіональних влад при Президенті України у Києві.
5. 16 травня 2023 року в Українському Домі відбулася виставка фотографій Кшиштофа Хейке «Не тільки Катинь…». На виставці були виставлені світлини, на яких зображено цвинтарі в Катині, Харкові, Мєдному, монастир в Осташкові та ексгумаційні роботи, проведені в Биківні під Києвом, де були виявленні нові поховання польських жертв НКВС. На виставці також були представлені фото сучасної війни в Україні, а саме воєнні злочини російських окупантів, які відбувалися у Бучі, Ірпені та Харкові.

Участь у відкритті виставки взяли Генеральний консул Республіки Польща в Луцьку - Славомір Місяк, віце-консул Генерального консульства Республіки Польща у Луцьку -  Матеуш Маршалек та міський голова Тернополя Сергій Надал.

1. 8-10 червня 2023 року в Тернополі перебувала делегація з шведського міста Роннебі з метою підписання партнерської угоди між містами.
2. 26 липня 2023 року в Тернопільській міській раді перебувала делегація на чолі з віце-спікером Сейму Литовської Республіки, в рамках проведення акції Байкерський пробіг містами західної України «Переможемо разом». Обговорено результати Саміту у Вільнюсі.
3. 3 серпня 2023 року у Тернополі перебували представники бізнесових структур з міст Софія, Болгарія, та Скоп’є, Північна Македонія з метою вивчення питання реєстрації юридичних осіб в Україні та порядку реєстрації медикаментів іноземного виробництва.
4. 11 серпня 2023 року до Тернополя завітала іноземна делегація з Контактного пункту Польського сервісу відбудови України в Луцьку. Обговорено майданчик прямих контактів та інформування польського бізнесу про інвестиційні та економічні можливості співпраці.
5. 25-27 серпня 2023 року з нагоди Дня міста у Тернополі перебували делегації партнерських міст Роннебі (Швеція), Вільянді (Естонія), Плонськ, Хожув, Єленя Гура (Польща). 27 серпня 2023 року взяли участь у відкритті нової зірки містам-побратимам на Алеї зірок.
6. 29 вересня 2023 року в міській раді перебував Надзвичайний та Повноважний Посол Угорщини в Україні пан Антал Хеізер. Обговорювались можливості співпраці в економічній та культурній сфері. Продовжено діалог про встановлення партнерських відносин з угорським містом Капошвар. Досягнуто попередньої домовленості щодо оздоровлення дітей військовослужбовців в Угорщині у 2024 році.
7. 20 жовтня 2023 року до Тернополя завітала делегація Тауразького районного муніципалітету та депутат парламенту Литовської республіки. Обговорено питання продовження партнерської співпраці, надання гуманітарної допомоги та оздоровлення дітей військовослужбовців у 2024 році. Також гостями висловлено готовність прийняти працівників міської ради Тернополя на стажування з метою обміну досвідом.
8. 2 листопада 2023 року у Тернопільській міській раді перебував директор торгового представництва Taiwan Trade Center, Kyiv Су Ю – Суань. Обговорено потенційні державні інвестиції Тайваню, гуманітарну допомогу та ініціативи щодо відновлення. Презентовано проекти Тернополя для спільної реалізації з Тайванем. Запрошено Тайванські фірми в індустріальний парк міста Тернополя.
9. 2-4 листопада 2023 року делегація з міста Роннебі, Швеція перебувала у Тернополі. Місту передано вантаж гуманітарної допомоги – потужний електрогенератор, медичне обладнання, медичні та гігієнічні засоби, ліки, їжу тривалого зберігання, одяг, взуття. Також громаді передано вантажний автомобіль, яким була доставлена гуманітарна допомога.

*2. Забезпечення участі культурних, спортивних та освітніх колективів, офіційних делегацій міста Тернополя у міжнародних заходах та зустрічах* ***за кордоном:***

1. З 30 травня 2023 року по 6 червня 2023 року в польському місті Єленя Гура реалізовувався трьохсторонній проєкт міст-партнерів Тернопіль - Ерфтштадт (Німеччина) – Єленя Гура (Польща), в якому брали участь учні та вчителі Тернопільської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №14 ім. Б. Лепкого.
2. З 1 по 6 червня 2023 року на запрошення Тауразького повіту (Литовська Республіка), з нагоди відзначення 516-ої річниці м. Таураге, колектив зразкового дитячого ансамблю-танцю «Сонечко» Тернопільського міського Палацу культури «Березіль» ім. Л. Курбаса взяв участь у «Міжнародному фольклорному фестивалі Таураге 2023 року». У концертній програмі, крім литовських колективів, брали участь артисти із Словаччини та Польщі. Всього 1500 учасників відвідали фольклорний фестиваль.
3. 23-25 червня 2023 року колектив викладачів ансамблю «Експромт» відділу струнно-смичкових інструментів Тернопільської музичної школи №1 імені Василя Барвінського взяв участь в заходах з нагоди святкування Тижня міст-партнерів у партнерському місті Тарнув (Республіка Польща).
4. 27-30 червня 2023 року делегація Тернопільської міської ради представляла Тернопіль у партнерському місті Хожув, під час відзначення Днів міста Хожува.
5. 25-27 серпня 2023 року – делегація Тернопільської міської ради представляла Тернопіль у партнерському місті Ельблонг, під час відзначення Днів міста Ельблонга.
6. 8-10 вересня 2023 року делегація Тернопільської міської ради представляла Тернопіль у партнерському місті Ниса, під час відзначення Днів міста Ниси.
7. З 17 по 19 вересня 2023 року відбувся візит керівництва Галицького коледжу до міста Єленя Гура, де започатковано співпрацю з Об’єднанням технічних шкіл Єлені Гури та підписано угоду про співпрацю.
8. 24 вересня 2023 року делегація Тернопільської міської ради представляла Тернопіль у партнерському місті Плонськ, під час відзначення Днів міста Плонська.
9. 29 вересня 2023 року делегація Тернопільської міської ради представляла Тернопіль у партнерському місті Єленя Гура, під час відзначення Днів міста Єленя Гура.
10. 9-11 жовтня 2023 року представники міської ради брали участь у Конгресі Транскордонної співпраці в Любліні, Польща. Представники Тернопільської міської спільно із експертами із Бельгії, Хорватії, Чехії, Грузії, Молдови, Норвегії, України та Великої Британії змогли обговорити як створювати міста, дружні до молоді, а також як місцеві громади можуть підтримувати молодих людей у реалізації їхніх потреб. Важливою частиною програми є стажування, які включають відвідування місць, де безпосередньо відбувається робота з молоддю.
11. 26-29 жовтня 2023 року делегація Тернопільської міської ради взяла участь у Фестивалі Стародавніх міст в Калейчі, Туреччина. Представлено презентацію Тернополя на тему «Електронна демократія».

*3. Налагодження співпраці між культурними, медичними, спортивними та освітніми закладами Тернопільської МТГ та іноземних міст, економічна співпраця, гуманітарна допомога:*

1. 16 січня 2023 року відділом міжнародного співробітництва і туризму надано сприяння у встановленні контактів між «Ух радіо Тернопіль» та «Радіо 5 Сувалки».
2. Розпочато співпрацю з німецькою організацією «Blau – Gelbes – Kreuz» щодо надання гуманітарної допомоги. В рамках співпраці реалізовано 4 проекти.
3. 24 лютого 2023 року відбулася відеоконференція Президента Сувалок Чеслава Ренкєвіча з міським головою Тернополя Сергієм Надалом, на якій обговорено поточну ситуацію в місті Тернополі, співпрацю на 2023 рік та реалізацію проектів транскордонної співпраці.
4. 3 березня – 17 березня 2023 року реалізовано проект в галузі освіти «Пізнаймо історію і культуру Польщі і удосконалюймо знання польської мови в польських сім’ях», учасниками якого були ЗОШ №11 м. Тернополя та школа Новотомишльського повіту.
5. 23 березня 2023 року реалізовано спільний проект з гміною Чарна Дембіцького повіту, Польща, щодо доставки генератора для КП «Тернопільводоканал» потужністю 54 кВт.
6. 10 березня 2023 року надіслано рішення сесії Тернопільської міської ради партнерським містам та дипломатичним установам щодо неучасті спортсменів росії в Олімпійських іграх.
7. 29-30 березня 2023 року – перебування в Тернополі делегації з Нового Томишля. Доставка гуманітарної допомоги на вул. Лисенка в управління соціальної політики, медичне обладнання для перевірки зору дітей – в міську дитячу лікарню та ЗОШ №11. Відбулася зустріч в управлінні освіти з обговорення нових проектів.
8. 6 квітня 2023 року взято участь в онлайн конференції «Мережа муніципальних партнерств з Німеччиною» Українсько-німецького партнерства з муніципалітетами.
9. 12-20 травня 2023 року відбувся візит ПТН «Тернопільське вище професійне училище сервісу і туризму» в італійське місто Червія, де представники навчального закладу взяли участь у найбільшій у Європі виставці квітів «Cervia citta giardino». Захід організовано за посередництвом партнерського міста Єленя Гура з нагоди Днів міста Червія.
10. 14 червня 2023 року надано сприяння у встановленні контактів між Тернопільським вищим професійним училищем сервісу і туризму та аналогічним освітні м закладом в партнерському місті Єлєня Гура. В рамках співпраці з 8 по 11 листопада 2023 року делегація навчального закладу здійснила робочу поїздку до міста Єленя Гура з метою обміну досвідом та підписання партнерського договору.
11. 5 – 7 липня 2023 року взято участь у відео конференції з німецьким містом Ізерлон. Обговорено питання співпраці у 2023 році.
12. 16 серпня – 26 серпня 2023 року відбувся візит Тернопільської класичної гімназії на проект в німецьке місто Барут/Марк в рамках проекту Erasmus+ за участі представників шкіл України, Польщі, Монголії, Німеччини.
13. 17 серпня – 21 серпня 2023 року в партнерському місті Ізерлон проходили змагання з плавання «8th SGWI swimming festival». Тернопіль представляли спортсмени з ураженням слуху КДЮСШ №2 ім Ю. Грайського та РДЮСШ «Інваспорт». Спортсмени вибороли три перших місця та одне друге на своїх дистанціях та у своїх вікових категоріях
14. 13 вересня та 21 вересня 2023 року відбулися відео конференції з польським містом Сувалки, французьким містом Грант-Сінт та музичною школою №1 міста Тернополя щодо робочих питань участі в проекті під назвою INSPIRE в рамках програми Erasmus+, що реалізується спільно з партнерським містом Сувалки та його французьким партнерським містом Гранд Сінт.
15. 17 вересня - 20 вересня 2023 року відбувся візит представників Галицького коледжу до міста Єленя Гура для встановлення партнерських контактів.
16. 20 вересня – 27 вересня 2023 року - візит Тернопільської ЗОШ №14 до німецького міста Ерфтштадт для участі в спільному проекті Тернопіль – Єленя Гура - Ерфтштадт
17. 19 вересня 2023 року відбулось підписання партнерської угоди ЗОШ №14 з школою в Єлені Гурі в рамках візиту до Єлені Гури.
18. 6 жовтня 2023 року за ініціативою партнерського міста Хожува відбулася онлайн конференція між комунальними підприємствами водопостачання Тернополя і Хожува з метою обміну досвідом.
19. 13 листопада 2023 року відбулася онлайн конференція між закладами освіти Тернополя і Хожува на тему «Функціонування закладів освіти в період військового стану».

**2. Туризм**

Воєнний стан вносить свої корективи у розвиток туризму та зміни туристичних потоків. Порівняно з 2022 роком у 2023 кількість ВПО стає менше, дехто повертається додому, виїжджає за кордон.

Туристичний напрям й надалі підлаштовується під потреби ВПО та індивідуальних туристів, які хочуть пізнавати місцевість, вивчати історію та культуру нашого краю.

Ми можемо бачити збільшення кількості індивідуальних туристів, які починають подорожувати Україною. Також значно збільшилася кількість матерів з дітьми, які для відпочинку вибирають більш спокійніший район.

Ми бачимо туриста, який приїздить з сусідніх областей, а саме з: Львівської, Хмельницької, Івано-Франківської, Волинської, Чернівецької, Вінницької (їх є основна кількість).

Також серед відвідувачів туристичного центру є ВПО з: Полтави, Бердянська, Харкова, Дніпра, Маріуполя, Херсону, Запоріжжя, Миколаєва. А також невелика кількість відвідувачів з інших країн, а саме: Польщі, Німеччини, Словаччини, Греції, Канади, Індії, Азербайджану.

В весняно-літній туристичний сезон ми спостерігали зацікавленість людей до подорожей Тернопільською міською територіальною громадою.

На 2023 рік з міського бюджету на Програму розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2022-2024 роки було виділено 2 260,00 тис. грн. Станом на 15.11.2023 року використано 2 260,00 тис. грн., що становить 100,0%. Структуру витрат по Програмі наведено на рис. 3.

**Рис. 3. Структура витрат по Програмі розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2022-2024 роки станом на 15.11.2023 року, тис. грн.**

У 2023 році для популяризації нашого краю проводилися різноманітні заходи (таб.1)

Таблиця 1

**Динаміка кількості туристичних заходів**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2020 рік** | **2021 рік** | **2022 рік** | **01.11.2023 року** |
| **Кількість туристичних заходів** | 9 | 14 | 11 | 15 |

Активізація туристичної діяльності сприяла і збільшенню надходжень до бюджету громади від туристичного збору (рис. 4).

**Рис. 4. Динаміка туристичного збору (тис. грн)**

Протягом 10 місяців 2023 року управлінням стратегічного розвитку міста спільно з КП «Туристично-інформаційний центр міста Тернополя» проведено 320 (159 безкоштовних) екскурсій, (за 2022 рік 256 (141 безкоштовних)) екскурсій, (за 2021 рік – 81 екскурсій (18 безкоштовних)).

Крім звичних екскурсійних груп: тернополяни, ВПО, гості міста, проводяться екскурсії для:

* військових, які є у місті з метою лікування чи відпустки;
* для дітей та дорослих, які пересуваються на візках;
* для українського товариства глухих з різних міст;
* для дітей з інвалідністю;
* для відвідувачів поважного віку, які перебувають на обслуговуванні у відділенні денного перебування;
* для благодійних фондів та громадських організацій: «БФ РОКАДА», «Всеукраїнське молодіжне спілкування», «Воля, Перемога, Об’єднання України», «ІПЦ ЕКОЛОГІЧНА ВАРТА», «Сяйво Духу», «ОО ТЧХУ» та ін.

Динаміка туристичного потоку до нашої громади зображена на рис. 5.

**Рис. 5. Динаміка кількості туристів (тис. осіб)**

Цього року було представлено нові туристичні маршрути: «Тернопільські Великодні: від давнини до сьогодення», «Українське серце Тернополя – Церква Різдва», «Святині Тернопілля», «Багатогранна Тернопільщина», «Три Кити», «Український Тернопіль», «Якось у Тернополі», «Таємниці замків та фортець», «Тернопіль, застиглий у бронзі», квест «Великі Географічні Відкриття».

Також було проведено «Велику Розмальовку» до Дня захисту дітей, до Дня Незалежності, театралізовану екскурсію до Дня міста, квести, майстер-класи, а також виїзний навчальний семінар Тернопільською міською територіальною громадою для екскурсоводів та тур фірм.

Впродовж року Тернопіль було представлено на:

- туристичній виставці у м. Тарнув (Польща);

- міжнародному форумі «Туристичними шляхами українського Поділля» (м. Тульчин);

- туристично-економічному форумі «Туризм в Україні: вимоги сьогодення» (м. Умань).

Кількість відвідувачів порівняно з минулим роком стала меншою, що пояснюється зменшенням кількості ВПО, але очікуємо на збільшення в період новорічно-різдвяних свят (табл.2).

Таблиця 2

**Динаміка кількості відвідувачів Туристично-інформаційного центру м. Тернополя**

|  |  |
| --- | --- |
| **Роки** | **Кількість відвідувачів** |
| 2020 | 500 |
| 2021 | 6 025 |
| 2022 | 13 141 |
| Станом на 01.11.2023 | 11 183 |

Таблиця 3

**Динаміка фінансово-господарської діяльності КП «ТІЦ м. Тернополя», тис. грн.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** | **01.11.2023 року** |
| **Доходи** | 367,2 | 603,1 | 790,5 | 710 |
| **Витрати** | 410,3 | 504,8 | 751,9 | 704,2 |
| **Прибуток / Збиток** | -43,1 | 98,3 | 38,6 | 5,8 |

У таблиці 4 наведено динаміку кількості об’єктів туристичної інфраструктури у Тернопільській МТГ.

Таблиця 4

**Динаміка кількості об’єктів туристичної інфраструктури у Тернопільській МТГ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Роки** | **Готелі та хостели** | **Ресторани** | **Інші заклади громадського харчування** | **Туристичні фірми** |
| **01.11.2020** | 28 (24/4) | 55 | 279 | 89 |
| **01.11.2021** | 24 (20/4) | 59 | 275 | 89 |
| **01.11.2022** | 22 (19/3) | 66 | 236 | 89 |
| **01.11.2023** | 22 (19/3) | 58 | 255 | 87 |

**3. Зовнішня реклама**

Інформація про виконання плану надходжень від плати за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають у комунальній власності (табл. 5).

До місцевого бюджету перераховано:

У 2020 р. - 7 300,0 тис. грн. (101,4% виконання).

У 2021 р. - 7 500,0 тис. грн. (100,7% виконання).

У 2022 р. - 4 890,0 тис. грн. (65,0% виконання).

У 2023 р. (10 місяців) - 5 930,0 тис. грн. (100,0% виконання).

До державного бюджету (ПДВ) перераховано:

У 2020 р. - 1 273,9 тис. грн.

У 2021 р. - 1 550,7 тис. грн.

У 2022 р. - 900,0 тис. грн.

У 2023 р. (10 місяців) - 1 094,0 тис. грн.

Таблиця 5

**Надходження від плати за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають у комунальній власності, тис. грн.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Місяць 2023 року** | **Факт** | **План** |
| Січень | 600,0 | 500,0 |
| Лютий | 600,0 | 600,0 |
| Березень | 600,0 | 600,0 |
| Квітень | 550,0 | 600,0 |
| Травень | 650,0 | 600,0 |
| Червень | 550,0 | 600,0 |
| Липень | 580,0 | 600,0 |
| Серпень | 600,0 | 600,0 |
| Вересень | 600,0 | 600,0 |
| Жовтень | 600,0 | 600,0 |
| Листопад | - | - |
| Грудень | - | - |
| **Всього за 10 місяців 2023 р.** | **5 930,0** | **5 900,0** |

Згідно рішення виконавчого комітету через введення воєнного стану знято плату за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають в комунальній власності на суму **1 487,8 тис. грн.**

Протягом 10 місяців 2023 року управлінням розміщено соціальної реклами (табл. 6) для 50 заходів на умовах взаємозаліку в розрахунках.

Таблиця 6

**Динаміка розміщення соціальної реклами, од.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2020 рік** | **2021 рік** | **2022 рік** | **17.11.2023 року** |
| 47 | 69 | 87 | 98 |

Управлінням стратегічного розвитку міст координується діяльність комунального підприємства «Парк Загребелля». У таблиці 7 наведено інформацію про основні види діяльності комунального підприємства.

Таблиця 7

**Динаміка кількості рекламних засобів та договорів КП «Парк Загребелля», од.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** | **01.11.2023 року** |
| **Турнікети** | 56 | 57 | 56 | 61 |
| **Штендери** | 387 | 459 | 455 | 473 |
| **Укладені договори** | 308 | 297 | 296 | 286 |

У таблиці 8 наведено інформацію про результати фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Парк Загребелля».

Таблиця 8

**Динаміка фінансово-господарської діяльності КП «Парк Загребелля»,**

**тис. грн.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** | **01.11.2023 року** |
| **Доходи** | 723,8 | 654,2 | 644,2 | 520,3 |
| **Витрати** | 795,8 | 649,2 | 663,9 | 501,3 |
| **Прибуток / Збиток** | -72,1 | 5,0 | -19,7 | 19 |

**4. Інвестиційна діяльність та стратегічне планування**

За 11 місяців 2023 року проведено 3 засідання комісії з вибору інвестора та укладено 1 інвестиційний договір:

1) від 17.08.2023 року №57 щодо реконструкції будівлі під багатофункціональний комплекс, площа Героїв Євромайдану, 4.

Також укладено низку додаткових договорів щодо набуття майнових прав на квартири військовослужбовцями, які виконують бойові завдання щодо оборони нашої держави та членами їх сімей.

Продовжується участь в міжнародній програмі «Мери за економічне зростання», за результатами якої планується реалізувати ряд визначених проектів. Також набута інформація та заходи в рамках даної програми будуть використані при актуалізації / розробці нової Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади, що заплановано на наступний рік.

Національне рейтингове агентство «ІВІ-Rating» підтримало рейтинг інвестиційної привабливості Тернопільської МТГ на рівні invА+ (високий) та підтвердило високий рівень кредитного рейтингу на рівні uaА.



**Рис. 6. Динаміка рейтингу інвестиційної привабливості Тернопільської МТГ**



**Рис. 7. Динаміка кредитного рейтингу Тернопільської МТГ**

Міський голова Сергій НАДАЛ