**Звіт про роботу управління стратегічного розвитку міста за 2022 рік**

**1. Міжнародне співробітництво**

З початком російської агресії в Україні, міжнародна діяльність управління була зосереджена на якомога ширшому висвітленні правдивої інформації в міжнародному просторі про події в Україні, зокрема, ситуацію в місті, для цього організовувалися зустрічі, інтерв’ю та виступи міського голови з представниками міжнародних ЗМІ.

 Партнерським містам Тернополя було розіслано звернення депутатів Тернопільської міської ради з проханням звернутися до парламентів своїх країн, держав-членів ЄС та НАТО вжити заходів для створення забороненої для польотів зони, щоб запобігти масовим жертвам. Естонія стала першою країною, яка на прохання нашого партнерського міста Вільянді, надіслала таке звернення до парламенту Естонії, а в свою чергу, Рійгікоку звернувся до НАТО та парламентів країн-членів ЄС з вимогою закрити небо над Україною.

Зусилля управління в основному були направлені на пошук, організацію та розподіл гуманітарної допомоги від партнерських міст, іноземних організацій, фондів та волонтерів для забезпечення ЗСУ, постраждалого цивільного населення та внутрішньо переміщених осіб.

У співпраці з ГО “United for Ukraine” реалізовувався проект з евакуації біженців з України до Австрії та Італії – матерів з дітьми, літніх людей, інвалідів, з забезпеченням безпечних умов перебування.

У рамках мережі партнерських міст Тернополя та Хожува, Тернопіль заприязнився з німецьким партнером Хожува містом Ізерлон та 10 червня 2022 року у місті Хожуві була підписана Угода про співпрацю у сфері гуманітарної допомоги у зв’язку з військовими діями на території України.

30 вересня 2022 року підписано Угоду про партнерство між містами Єленя Гура , Польща, та Тернопіль.

Також 28 жовтня 2022 року підписано Угоду про партнерство з містом Сувалки, Республіка Польша, з яким впроваджується спільний проект ЄС «Пізнаймо один одного – українці в Сувалках, поляки в Тернополі».

На даний час місто має встановлені побратимські та партнерські стосунки з 30 муніципалітетом та регіоном в 14 країнах світу (рис. 1).

 **Рис. 1. Динаміка кількості партнерських міст Тернопільської МТГ з муніципалітетами Європи та світу**

Серед них 15 міст-партнерів у Республіці Польща: Ельблонг, Хожув, Радом, Тарнув, Новотомишльський повіт, Суленцінський повіт, Єлєня Гура, Ниса, Плонськ, Сувалки, Замосць, Люблін, Бжег, Ольштин, Соколов-Подляський повіт, а також 15 партнерів в інших країнах: Ізерлон (Німеччина), Вільянді (Естонія), Таураге (Литва), Батумі (Грузія), Тирасполь (Молдова), Шумен та Слівен (Болгарія), Ялова (Туреччина), Мурсія (Іспанія), Апостолес (Аргентина), Прудентополіс (Бразилія), Парма та Йонкерс (США), Торонто (Канада), Касторія (Греція).

**Рис. 2. Динаміка діяльності громади у сфері міжнародного співробітництва (станом на 25.11.2022 року)**

***Міжнародна діяльність управління за 10 міс. 2022 року:***

*1. Забезпечення перебування представників міст-побратимів та партнерських міст та іноземних делегацій в міжнародних заходах у Тернопільській МТГ, візити представників міжнародних організацій та ділових кіл, міжнародні зустрічі:*

1. 21 січня 2022 року до Тернопільської міської ради відбувся перший візит Посла Ісламської Республіки Пакистан в Україні та обговорено питання економічної та освітньої сфер, зокрема. збільшення кількості студентів з Пакистану у Тернопільському медичному університеті.
2. 16 лютого 2022 року перебував у міській раді представник турецької компанії SOYCAN. Ознайомив з діяльністю компанії та запропонував співпрацю у сфері транспорту.
3. 8 березня 2022 року відбулася зустріч міського голови з головою Асоціації міст Франції, мером міста Канни, Давидом Лиснарем. Під час зустрічі обговорювалися питання співпраці.
4. 10 березня 2022 року журналіст головного французького медіа ресурсу Mediapart.fr взяв інтерв’ю у міського голови щодо ситуації в Тернополі та Україні в умовах війни. Обговорено проблемні питання та необхідність надання міжнародної допомоги.
5. 12 березня 2022 року міський голова прийняв нідерландського журналіста Далмерса Роберта та ознайомив його з ситуацією в Тернополі та Україні в умовах війни. Обговорено проблемні питання та необхідність надання міжнародної допомоги.
6. 19 березня 2022 року представники Міжнародного Червоного Хреста з Швейцарії зустрілися з міським головою. Під час зустрічі обговорено спільні дії та пропозиції, корисні для громади та України загалом, під час воєнного стану.
7. 19 березня 2022 року в міській раді перебували журналісти з США та Канади. Обговорили поточну ситуацію в місті Тернополі та Україні.
8. 22 березня 2022 року міський голова приймав представників Міжнародної неурядової організації «Mediar» у Польщі. Під час зустрічі обговорено спільні дії та механізм налагодження підтримки для українських громад, зокрема, проведення гуманітарної місії та відкриття координаційного центру міжнародної організації у Тернопільській міській територіальній громаді, спільні дії та механізм налагодження підтримки для українських громад, зокрема, проведення гуманітарної місії та відкриття координаційного центру міжнародної організації у Тернопільській міській територіальній громаді.
9. 25 березня 2022 року міський голова зустрівся з представниками гуманітарних організацій CWW, WHH з Ірландії і Німеччини. Обговорили організацію співпраці з структурами, які займаються підтримкою внутрішньо переміщених осіб та вивченням проблеми для розробки допомоги.
10. 29 березня 2022 року відбулася зустріч з журналістами з Італії. Під час зустрічі обговорено спільні дії та пропозиції, корисні для громади та України загалом, під час воєнного стану.
11. 29 березня 2022 року представники Міжнародного Червоного Хреста з Швейцарії та Норвегії зустрілися з міським головою. Обговорено питання реалізації норвезького проекту. Запевнили в підтримці створення модульного містечка для біженців та готовність забезпечити фахівців з Швейцарії.
12. 5 квітня 2022 року відбулася зустріч з волонтером, працівником офісу ООН, Альберто Андреані, та обговорено питання налагодження евакуації біженців до Італії та Австрії.
13. 14 квітня 2022 року відбулася зустріч з делегацією гуманітарної неприбуткової організації США TEAM RUBICON та обговорено питання співпраці щодо медичної допомоги переселенцям та обміну досвідом між медичними працівниками.
14. 20 квітня 2022 року відбулася зустріч з делегацією представництва Верховного Комісара ООН у справах біженців в Україні. Обговорено питання можливості співпраці у забезпеченні житлових умов для біженців.
15. 22 квітня 2022 року проведено зустріч з Надзвичайним Повноважним Послом Вірменії в Україні. Обговорено ситуацію в Україні та позицію уряду Вірменії щодо неї.
16. 5 травня 2022 року з міським головою зустрілися Генеральний Консул Чеської республіки у Львові Давід Нови та його заступник Владімір Кадлец. Обговорено питання надання гуманітарної допомоги з Чеської Республіки для Тернополя. Розглянуто питання обміну між вузами Тернополя та вузами Чеської Республіки.
17. 14 травня 2022 року – зустріч міського голови з делегацією Республіки Італія. Обговорено питання щодо розвитку таких напрямків як надання медичної допомоги, продуктів харчування, одягу, психологічна робота з біженцями.
18. 16 липня 2022 року проведено зустріч міського голови з делегацією Генерального консульства Чеської Республіки у Львові. Мета візиту – передача гуманітарної допомоги з Чеського краю Височина, пошук Чеського міста-партнера для Тернополя. Під час зустрічі обговорена співпраця в галузях економіки, молодіжних обмінів, обмінів у галузі спорту та між університетами.
19. 11 серпня 2022 року в міській раді перебувала делегація представників благодійних фондів. На зустрічі обговорено питання надання допомоги через Тернопільський міський територіальний центр соціального обслуговування.
20. 15 серпня 2022 року міський голова зустрівся з делегацією німецького міста Барут/Марк на чолі з мером міста Петером Ільком. Метою візиту було налагодження подальшої співпраці між містами. В рамках візиту делегації організовано зустріч керівників муніципальної поліції міста Тернополя та Бару/Марк.
21. 27 серпня 2022 року в рамках відзначення Днів міста Тернополя проведено зустріч з представниками делегацій партнерських міст Тернополя Плонськ, Єленя Гура і Хожув. Обговорено питання налагодження подальшої співпраці між містами в умовах воєнних дій. Під час візиту представники партнерських міст зустрілися з керівництвом Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, відвідали Тернопільську комунальну лікарню №3, Тернопільським міський територіальний центр соціального обслуговування населення, захід в рамках реалізованого спільного проекту з польським містом-партнером Сувалки «Пізнаймо один одного – українці в Сувалках, поляки – в Тернополі», інші заходи, присвячені Дням міста.
22. 7 вересня 2022 року – зустріч міського голови з заступником Генерального консула Чеської республіки у Львові Владіміром Кадлецом. Оглянуто земельні ділянки для облаштування модульних будинків для ТПО в селах Малашівці, Іванківці Тернопільської міської територіальної громади. В рамках візиту підписано меморандум на встановлення модульних будинків .
23. 12 вересня 2022 року в міській раді перебувала делегація Чеської Республіки на чолі з заступником міністра закордонних справ Чехії Мареком Свободою. Під час візиту підписано Non-Paper на встановлення модульних будинків.
24. 28 жовтня 2022 року під час зустрічі в міській раді підписано Угоду про партнерство з містом Сувалки, Польща.

*2. Забезпечення участі культурних, спортивних та освітніх колективів, офіційних делегацій міста Тернополя у міжнародних заходах та зустрічах* ***за кордоном.***

1. 2-6 червня 2022 року делегація Тернопільської міської ради здійснила візит в місто Таураге, Литва, для отримання гуманітарної допомоги, зібраної жителями міста. Одночасно, представила потреби міста в умовах воєнного стану та взяла участь у заходах, приурочених Дням міста Таураге.
2. 9-11 червня 2022 року відбувся візит представників міської ради до партнерського міста Хожува, для підписання угоди з німецьким партнером Хожува, містом Ізерлон, Угоди про співпрацю у сфері гуманітарної допомоги у зв’язку з військовими діями на території України.
3. 23 липня 2022 року представники Тернопільської міської ради взяли участь у щорічному заході «Познайомимося у Замості!» організованого Програмою транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020» у Замості.
4. 5-8 серпня 2022 року здійснено візит до польського міста Сувалки для отримання гуманітарної допомоги, наданої містом, та взято участь у робочих зустрічах та урочистих заходах з нагоди Днів міста Сувалки.
5. 28 вересня-30 жовтня 2022 року здійснено ряд візитів до партнерських міст та дипломатичних установ Польщі з метою організації та отримання гуманітарної допомоги. Зокрема, відвідано міську раду Тарнува, Хожува та Єлені Гури. У партнерському місті Єленя Гура 30 вересня 2022 року підписано «Угоду про партнерство між містами Єленя Гура , Польща, та Тернопіль, Україна». Крім того, 28 вересня 2022 року відбулася зустріч з Генеральним Консулом України в Кракові Вячеславом Войнаровським
6. 11-13 жовтня 2022 року – візит секретаря ради Ігоря Гірчака в німецьке місто Аугсбург на 5 німецько-українську Конференцію муніципальних партнерських зв’язків, де виступив з промовою.
7. 11-17 жовтня 2022 року – візит заступника міського голови Ігоря Крисоватого в місто Келейчі, Туреччина, на 7 Фестиваль Старовинних міст в Калейчі.
8. 14-18 листопада 2022 року – візити делегації міста Тернополя до польських міст Плонськ, Радом та Ельблонг. У Плонську та Радомі отримано гуманітарну допомогу. В Ельблонзі взято участь у Конференції з представниками бізнес кіл щодо економічної співпраці Тернополя в умовах війни. В рамках візиту, в Ельблонзі, підписано Угоду про започаткування співпраці з шведським містом-партнером Ельблонга Роннебю.

*3. Налагодження співпраці між культурними, спортивними та освітніми закладами Тернопільської МТГ та іноземних міст, економічна співпраця.*

1) У рамках Програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020» Тернопільська міська рада реалізовувала проект «Пізнаймо один одного – українці в Сувалках, поляки в Тернополі» спільно із польським партнером – Публічною бібліотекою імені Марії Конопницької в Сувалках (Підляське воєводство, Польща). У рамках проекту проведено наступні заходи:

- 11-12 лютого 2022 року проведено Дні польської культури в Тернополі. Польські партнери з міста Сувалки були присутні на онлайн-зв’язку. У рамках заходу відбулася фотовиставка «Відкрий для себе місто Сувалки» з видами польського міста. Під час святкування була організована презентація польської кухні. Також відбувся перегляд вистави «Гормон кохання або тестостерон». Автор вистави польський режисер, актор, журналіст і сценарист А. Сарамонович, жанр: надто відверта комедія. Завдяки акція «Бібліотека на повітрі» тернополянам презентували книги польських авторів від партнерів. Кожен мав можливість прочитати та переглянути новітню польську літературу.

- 27 серпня 2022 року в рамках заходу «Дні польської культури в Тернополі» організували майстер клас для дітей «В чарівному світі Краснолюдків» та кулінарне свято «В гостях у Краснолюдків».

- 20 вересня 2022 року представники Тернопільської міської ради взяли участь в підсумковій конференції проекту в м. Сувалки, організовану польськими партнерами, де презентували результати проекту.

1. 20-24 червня 2022 року делегація учнів та учителів ТЗОШ №16 ім. В.Левицького брала участь у проекті ,,Крок у майбутнє", в рамках польсько-німецько-української співпраці у Вольштині.
2. 18-28 липня 2022 року в рамках проекту партнерського міста Таураге, Литва, 20 дітей військовослужбовців Тернополя перебували в оздоровчому таборі в Литві.
3. 20-30 серпня 2022 року в рамках співпраці з партнерським містом Вільянді в ході реалізації проекту програми ERASMUS+ відбувся візит учнів ЗОШ №16 до Естонії.
4. Тернопільська міська рада як Дійсний учасник Клубу «Мери за економічне зростання» відібрана до участі в пілотному проекті з впровадження портфельного підходу до муніципальних перетворень в рамках ініціативи ЄС/ПРООН (онлайн заходи відбулись у лютому, вересні та жовтні 2022 року).
5. укладено договір про співпрацю між «КДЮСШ №2 ім.Ю.Горайського» ТМР та школою №5 ім. Януша Кусоцінського (м. Хожув, Польща).
6. 21-24 жовтня 2022 року вчителі польської мови ЗОШ №11 взяли участь у Семінарі «Потреба у визнанні» в м. Бендлево. В результаті, тернопільські школярі візьмуть участь у спільних навчанням в партнерському місті Хожув.

Загалом за участіуправління в рамках співпраці міжнародними партнерськими містами таорганізаціями для потреб громади було передано:1) м. Таураге (Литва): 4 вантажівки з гуманітарною допомогою, кареташвидкої допомоги, медикаменти, грошова допомога в розмірі 30 тис. євро; 2) м. Вільянді (Естонія): грошова допомога в розмірі 32 тис. євро; 3) м. Ельблонг (Польща): 2 вантажівки з гуманітарною допомогою, 2 транспортні засоби; 4) м. Сувалки (Польща): 1 вантажівка з гуманітарною допомогою, 2 транспортні засоби; 5) м. Плонськ (Польща): 3 вантажівки з гуманітарною допомогою, 3 транспортні засоби; 6) м. Тарнув (Польща): 2 вантажівки з гуманітарною допомогою, 2 транспортні засоби; 7) м. Хожув (Польща): 1 вантажівка з гуманітарною допомогою, медичне обладнання; 8) м. Ниса (Польща): 2 транспортні засоби; 9) Суленцінський повіт (Польща): 1 вантажівка з гуманітарною допомогою; 10) м. Єлєня Гура (Польща): 1 вантажівка з гуманітарною допомогою; 11) м. Радом (Польща): 1 вантажівка з гуманітарною допомогою; 12) м. Барут (Німеччина): 3 карети швидкої допомоги, 4 транспортні засоби; 13) Асоціація іспано-української дружби та співробітництва «Тарас Шевченко» (Іспанія): 1 транспортний засіб; 14) край Височина (Чехія): 2 буси з гуманітарною допомогою, 1 автомобіль.

**2. Туризм**

COVID-19 пішов на спад і на початку 2022 року спостерігалося зростання попиту на тури нашим краєм, зокрема були броні екскурсоводів на Великодні свята. Проте із введенням військового стану вкраїні, на жаль, туризм як такий був нівельований і ми замість звичних туристичних потоків відбувся приїзд осіб, які вимушені втікати від війни. Це спричинило значні зміни і в туристичній сфері. Проте туристичний напрям зумів адаптуватися і розвиватися в основному на внутрішньому туризмі за рахунок ВПО, які бажаликультурного відпочинку і, що найважливіше, вивчати місцевість, в якій вони перебувають.

Тому в літній сезон ми спостерігализацікавленість людей до подорожей Тернопільською міськоютериторіальною громадою. Окрім цього, міста-сусіди, які теж прийняли значну кількістьвимушено переміщених осіб, почали організовувати тури до сусідніх регіонів, в томучислі в Тернопіль.

Досить важливим фактором для нас є те, що в місті тимчасово проживають власники турфірм, екскурсоводи і перевізники, з якими вдалося налагодити тісні контакти, щодозволить в майбутньому отримувати нові туристичні потоки із центральним та східними регіонами країни.

На 2022 рік з міського бюджету на Програму розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2022-2024 роки було виділено 3 000,00 тис. грн. Станом на 01.11.2022 року використано 2 623,23 тис.грн., що становить 87,4%. Структуру витрат по Програмі наведено на рис. 3.

**Рис. 3. Структура витрат по Програмі розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2022-2024 рокиза 10 міс. 2022 року, тис. грн.**

У зв’язку з введенням військового стану розвиток сфери туризму зазнав значнихзмін та відхилення від концепції минулих років, оскільки майже усі дії були спрямовані на допомогу ВПО або підтримку військових. Проте у 2022 році вдалосяпровести ряд заходів для популяризації нашого краю (табл. 1).

Таблиця 1

**Динаміка кількості туристичних заходів**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019 рік** | **2020 рік** | **2021 рік** | **01.11.2022 року** |
| Кількість туристичних заходів | 32 | 9 | 14 | 11 |

Активізація туристичної діяльності сприяла і збільшенню надходжень до бюджету громади від туристичного збору (рис. 4). Важливо відзначити, що внаслідок реформи децентралізації Тернопільська громада втратила надходження туристичного збору від таких закладів розміщення, як «Диканька», «Камелот», «Братислава», «Тернозавр», «Глобус», «Джентельмен», які опинилися на території сусідніх громад. Окрім цього, у 2022 році припинив існування хостел «Стожари» та готель-гуртожиток «Чайка». Основна частка туристичного збору у 2022 році отримана від вітчизняних туристів та ВПО.

**Рис. 4. Динаміка туристичного збору (тис. грн)**

Протягом 10 місяців 2022 року управлінням стратегічного розвитку міста спільно з КП «Туристично-інформаційний центр Тернополя» загалом проведено 256(141 безкоштовних) екскурсій (за 2021 рік – 81 екскурсій (18 безкоштовних)). Представлено проєкт «Смачний Тернопіль» на Львівській гастрозустрічі «Українська кухня: старий-новий смак Європи». Продовжено серію тематичних конкурсів. Цього року проведено «Герої поруч». Створено та презентовано розмальовку «Розмалюй Тернопіль».Проведено 2 блог-тури: «Туристичні грані Тернополя» та «Туристичний калейдоскоп Файного міста», а також виїзний навчальний семінар Тернопільською міською територіальною громадою «Тернопільський ключ» для екскурсоводів та тур фірм.

Динаміка туристичного потоку до нашої громади зображена на рис. 5.

**Рис. 5. Динаміка кількості туристів (тис. осіб)**

Активнадіяльність Туристично-інформаційного центру та зростання кількості ВПОсприяла суттєвому збільшенню кількості відвідувачів (табл. 2).

Таблиця 2

**Динаміка кількості відвідувачів Туристично-інформаційного центру м. Тернополя**

|  |  |
| --- | --- |
| **Роки** | **Кількість відвідувачів** |
| 2019 | 3 785 |
| 2020 | 500 |
| Станом на 01.11.2021 | 5 397 |
| Станом на 01.11.2022 | 10292 |

Таблиця 3

**Динаміка фінансово-господарської діяльності КП «ТІЦ м. Тернополя», тис. грн.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** |
| Доходи | 648,8 | 367,2 | 603,1 | 790,5 |
| Витрати | 645,7 | 410,3 | 504,8 | 751,9 |
| Прибуток / Збиток | 3,1 | -43,1 | 98,3 | 38,6 |

У таблиці 4 наведено динаміку кількості об’єктів туристичної інфраструктури у Тернопільській МТГ.

Таблиця 4

**Динаміка кількості об’єктів туристичної інфраструктури у Тернопільській МТГ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Роки** | **Готелі та хостели** | **Ресторани** | **Інші заклади громадського харчування** | **Туристичні фірми** |
| 01.11.2020 | 28(24/4) | 55 | 279 | 89 |
| 01.11.2021 | 24 (20/4) | 59 | 275 | 89 |
| 01.11.2022 | 22 (19/3) | 66 | 236 | 89 |

**3. Зовнішня реклама**

Інформація про виконання плану надходжень від плати за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають у комунальній власності (табл.5).

До місцевого бюджету перераховано:

У 2019 р. - 7 823,2 тис. грн. (107,5% виконання).

У 2020 р. - 7 300,0 тис. грн.(101,4% виконання).

У 2021 р. - 7 500,0 тис. грн.(100,7% виконання).

У 2022 р. (11 місяців)- 4 490,0 тис. грн.(59,7% виконання).

До державного бюджету (ПДВ) перераховано:

В 2019 р. - 1 655,3 тис. грн.

В 2020 р. - 1273,9 тис. грн.

В 2021 р. - 1550,7 тис. грн.

В 2022 р. (10 місяців) - 692,8 тис. грн.

Таблиця 5

**Надходження від плати за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають у комунальній власності, тис. грн.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Місяць 2022 року** | **Факт** | **План** |
| Січень | 620,0 | 620,0 |
| Лютий | 620,0 | 620,0 |
| Березень | 200,0 | 620,0 |
| Квітень | 450,0 | 620,0 |
| Травень | 450,0 | 620,0 |
| Червень | 200,0 | 620,0 |
| Липень | 150,0 | 620,0 |
| Серпень | 300,0 | 620,0 |
| Вересень | 500,0 | 620,0 |
| Жовтень | 500,0 | 620,0 |
| Листопад | 500,0 | 620,0 |
| Грудень | - | 620,0 |
| **Всього за 11 місяців 2022 р.** | **4 490,0** | **6 200,0** |
| **Всього за 2022 рік** | **-** | **7 516,0** |

Згідно рішення виконавчого комітету через введення воєнного стану знято плату за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають в комунальній власності на суму**3 997,9тис.грн.**

Протягом 10 місяців 2022 року управлінням розміщено соціальної реклами для 61 заходу на умовах взаємозаліку в розрахунках (табл. 6).

Таблиця 6

**Динаміка розміщення соціальної реклами, од.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2019 рік** | **2020 рік** | **2021 рік** | **18.11.2022 року** |
| 70 | 47 | 69 | 61 |

Управлінням стратегічного розвитку міст координується діяльність комунального підприємства «Парк Загребелля». У таблиці 7 наведено інформацію про основні види діяльності комунального підприємства.

Таблиця 7

**Динаміка кількості рекламних засобів та договорів КП «Парк Загребелля», од.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** |
| Турнікети | 97 | 56 | 57 | 56 |
| Штендери | 443 | 387 | 459 | 455 |
| Укладені договори | 309 | 308 | 297 | 296 |

У таблиці 8 наведено інформацію про результати фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Парк Загребелля».

Таблиця 8

**Динаміка фінансово-господарської діяльності КП «Парк Загребелля»,**

**тис. грн.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** |
| Доходи | 820,5 | 723,8 | 654,2 | 644,2 |
| Витрати | 763,8 | 795,8 | 649,2 | 663,9 |
| Прибуток / Збиток | 46,4 | -72,1 | 5,0 | -19,7 |

**4. Інвестиційна діяльність та стратегічне планування**

За 11 місяців 2022 року проведено 8 засідань комісії з вибору інвестора та укладено 5 інвестиційних договорів:

1) від 02.05.2022 року №51 щодо будівництва футбольного поля зі штучним покриттям площею 105 м х 70 м в м. Тернопіль, вул. Клима Савури, 1;

2) від 22.06.2022 року №52 щодо будівництва доступного житла для мешканців Тернопільської МТГ, вул. Героїв Чорнобиля;

3) від 29.06.2022 року №53 щодо реконструкції нежитлової будівлі комунальної власності, вул. Родини Барвінських, 4;

4) від 12.08.2022 року №54 щодо реконструкції нежитлових будівель комунальної власності, вул. Білецька, 54 та Чумацька, 5;

5) від 07.11.2022 року №55 щодо реконструкції з добудовою приміщень лікарні, вул. Романа Купчинського, 14.

Національне рейтингове агентство «ІВІ-Rating» до введення військово стану підвищило рейтинг інвестиційної привабливості Тернопільської МТГ на рівні invА+ (високий) та після введення військово стану підтвердило високий рівень кредитного рейтингу на рівні uaА з негативний прогнозом.



**Рис. 6. Динаміка рейтингу інвестиційної привабливості Тернопільської МТГ**



**Рис. 7. Динаміка кредитного рейтингу Тернопільської МТГ**

**7. Фонд заробітної плати управління**

Фонд заробітної плати за 10 місяців 2022 року в порівнянні з аналогічним періодом минулого року наведено в табл. 9.

Таблиця 9

**Фонд заробітної плати управління, тис. грн.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** | **01.11.2022 року** |
| Кількість працівників | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Фонд заробітної плати | 1 742,0 | 1752,7 | 2 061,4 | 2 603,5 |
| У т.ч. премія | 296,3 | 274,3 | 370,5 | 690,3 |