Додаток до рішення

виконавчого комітету

**Звіт про роботу управління стратегічного розвитку міста**

**1. Міжнародне співробітництво**

У 2021 році завершується реалізація діючої Програми розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2019-2021 роки.

Тернопільська міська рада тісно співпрацює з іноземними дипломатичними представництвами в Україні та дипломатичними установами України за кордоном. Про інтерес до міста з боку іноземних держав та міжнародних структур свідчать візити надзвичайних і повноважних послів, консулів та представників міжнародних організацій.

Не зважаючи на карантинні обмеження, спричинені поширенням коронавірусної інфекції Covid-19, що унеможливили прямі контакти з міжнародними партнерами, зустрічі, участь та проведення міжнародних заходів, культурних, освітніх, спортивних та економічних обмінів, тощо, управління продовжує активно розвивати міжмуніципальне співробітництво, в тому числі в онлайн-форматі, з містами-побратимами, міжнародними організаціями, закордонними українцями, а також успадковує кращий досвід муніципального управління різних країн Європи.

Під час святкування Дня міста Тернополя, 26-29 серпня 2021 року, відбувся перший візит голови районної ради Бауцен, Німеччина до Тернополя та започатковано співпрацю.

На даний час місто має встановлені побратимські та партнерські стосунки з 31 муніципалітетом та регіоном в 14 країнах світу (рис. 1).

 **Рис. 1. Динаміка кількості партнерських міст Тернопільської МТГ з муніципалітетами Європи та світу.**

Серед них 15 міст-партнерів у Республіці Польща: Ельблонг, Хожув, Радом, Тарнув, Новотомишльський повіт, Суленцінський повіт, Єлєня Гура, Ниса, Плонськ, Сувалки, Замосць, Люблін, Бжег, Ольштин, Соколов-Подляський повіт, а також 16 партнерів в інших країнах: Вільянді (Естонія), Таураге (Литва), Батумі (Грузія), Тирасполь (Молдова), Шумен та Слівен (Болгарія), Ялова (Туреччина), Мурсія (Іспанія), Апостолес (Аргентина), Пінськ та Гродно (Білорусь), Прудентополіс (Бразилія), Парма та Йонкерс (США), Торонто (Канада), Касторія (Греція).

**Рис. 2. Динаміка діяльності громади у сфері міжнародного співробітництва**

***Міжнародна діяльність управління за 10 міс. 2021 року:***

*1. Забезпечення перебування представників міст-побратимів та партнерських міст та іноземних делегацій в міжнародних заходах у Тернопільській МТГ, візити представників міжнародних організацій та ділових кіл, міжнародні зустрічі :*

1. 5 лютого 2021 року до Тернопільської міської ради відбувся перший візит представників бельгійської групи компаній «МОНКС Інтернешнл» та обговорено питання залучення інвестицій в економіку міста – виготовлення ниток для прядіння, що йтимуть на експорт,відкриття першої черги ткацької фабрики.
2. 9 лютого 2021 року відбулася відео-конференція, у якій з боку Тернопільської міської ради взяли участь начальник відділу міжнародного співробітництва і туризму Кашицький В.В. та начальник управління культури і мистецтв Козелко С.С., з боку міської ради міста Вільянді – начальник відділу культури м. Вільянді, Естонія, Янус Куук, а також керівник Асоціації українців Мурсії, Іспанія, Лариса Пономаренко.
3. 15 березня 2021року організовано історичну онлайн прес-конференцію в Тернопільському національному педагогічному університеті ім. В. Гнатюка та Посольства України в Ізраїлі.
4. 20 травня 2021 року проведена прес-конференція з представниками «МОНКС Інтернешнл», на якій обговорено питання розвитку економіки міста, залучення інвестицій в громаду, розвиток міської інфраструктури та формування позитивного іміджу міста.
5. 5 серпня 2021 року – візит делегації Німецької компанії DerBusinessUnitElectricalHeaters.
6. 26 -30 серпня 2021 року в рамках проведення Днів міста в Тернополі перебували іноземні делегації партнерських міст – Вільянді (Естонія), Таураге (Литва), Хожув, Єлєня Гура, гміни Громадка, Сувалки (Польща) та району Бауцен, Німеччина.
7. 15 вересня 2021 року в Тернопільській міській раді перебувала делегація Польської Національної фундації та управління освіти Мазовецького воєводства. Метою візиту було започаткування співпраці, для обміну кращими практиками у сфері освіти Польщі та України, взаємних візитів , поєднаних з проведенням майстер класів та навчальних візитами працівників сектору освіти.
8. 1-2 жовтня 2021 року – проведення в Тернополі, в рамках ініціативи «Угода мерів за Економічне зростання», Тижня сталої енергетики за участі представників Представництва ЄС в Україні.
9. 5-7 жовтня 2021 року – участь начальника відділу міжнародного співробітництва і туризму Володимира Кашицького в Конгресі Східного Партнерства в місті Люблін, Польща в онлайн форматі.

*2. Забезпечення участі культурних, спортивних та освітніх колективів, офіційних делегацій міста Тернополя у міжнародних заходах та зустрічах* ***за кордоном.***

1. 16 травня 2021 року представниками КП «Електротранс» здійснено робочий візит в Чеську республіку, в компанію – партнер Zedexo s r o.
2. 7 вересня 2021 року в партнерському Ельблонзі, Польща, проходив Міжнародний художній конкурс «Ельблонзький Пєкарчик очима учнів міст-партнерів» Учениця Тернопільської ЗОШ №3 Надія Кійко зайняла почесне 3 місце.

*3. Співпраця з дипломатичними установами іноземних держав та українськими дипломатичними установами за кордоном.*

1. 27 січня 2021 року відбувся візит Надзвичайного та Повноважного посла Республіки Туреччина в Україні Ягмура Ахмета Гюльдере.
2. 4 лютого 2021 року відбувся візит Першого секретаря Посольства Бельгії в Україні до Тернопільського Педагогічного та медичного університетів.
3. 19 лютого 2021 року в Тернопільській міській раді перебував Надзвичайний та Повноважний посол Хорватії в Україні Аніца Джамичта Почесний консул Хорватії у Львові Віталій Запухляк.
4. 10 березня 2021 року відбулася зустріч міського голови з Надзвичайним та Повноважним послом Угорщини в Україні Іштваном Ійдярто та представниками посольства, Надзвичайним та Повноважним послом Польщі в Україні Бартошем Ціхоцьким з представниками Генерального консульства Республіки Польща в Луцьку.
5. 7 червня 2021 року в Тернопільській міській раді перебувала делегація Генерального консульства Чеської Республіки у Львові.
6. 25 червня 2021 року в Тернопільській міській раді перебував Надзвичайний та Повноважний посол Республіки Бразилія в Україні Нортон де Андраде Мелло Рапеста.
7. 29 червня 2021 року – візит Надзвичайного та Повноважного посла Канади в Україні.
8. 24- 26 вересня 2021 року у Тернополі перебувала голова центральної спілки українців в Німеччини пані Людмила Млош.
9. 6 жовтня 2021 року – візит Почесного консула України в Валенсії.
10. 19 жовтня 2021 року – візит послів Великої сімки в Україні.
11. 26 жовтня 2021 року – візит делегації Львівського регіонального представництва Консультативної місії Європейського Союзу.

*4. Налагодження співпраці між культурними та освітніми закладами Тернопільської МТГ та іноземних міст.*

1. Протягом 2021 року в Тернополі реалізується спільний культурний проект між бібліотеками Тернополя та партнерського міста Сувалки, Польща «Пізнаймо один одного. Українці в Сувалках, поляки в Тернополі» .
2. 9 лютого 2021 року організована відеоконференція між управліннями культури ТМР та міста Вільянді, Естонія.
3. 17 лютого 2021 року організована zoom-конференція між управліннями культури і мистецтв, освіти та науки, розвитку спорту та фізичної культури, соціальної політики Тернопільської міської ради та відповідних управлінь у міській раді Вільянді, Естонія.
4. 5 березня 2021 року взято участь в проекті партнерського міста Таураге, Литва «Мурал візерунків» з популяризації партнерських міст (створення та виготовлення промоційного банера Тернополя для розміщення на будівлі міської ради Таураге).
5. 9 березня 2021 рокуорганізовано zoom - конференцію між бібліотеками Тернополя та Вільянді, Естонія.
6. 8 квітня 2021 року відбулась zoom - конференція між директорами чотирьох шкіл Вільянді, Естонія, та п'ятьох загальноосвітніх шкіл міста Тернополя.
7. 21 травня 2021 року відбулася зустріч із студентами Галицького коледжу ім. В'ячеслава Чорновола в рамках святкування Днів Європи.
8. 27 травня 2021 року встановлено контакти між Галицьким коледжем ім. В'ячеслава Чорновола та відповідною освітньою установою м. Актюбінська, Казахстан.
9. 5 липня 2021 року начальник відділу міжнародного співробітництва і туризму Володимир Кашицький взяв участь у вебінарі «Міжнародна співпраця територіальних громад».
10. 24-29 серпня 2021 року в рамках реалізації проекту «Молоді амбасадори культури» між ЗОШ №15 м Тернополя та школою Кракова відбувся візит польських учасників до Тернополя. У вересні 2021 р – візит - відповідь тернопільських школярів до Польщі.
11. 20 вересня 2021 року – участь начальника відділу міжнародного співробітництва і туризму Володимира Кашицького в Першому Україно-німецькому туристичному форумі на платформі zoom.

5. *Налагодження співпраці між медичними закладами Тернопільської МТГ та іноземних міст.*

* 1. 15 січня 2021 року – участь начальника відділу міжнародного співробітництва і туризму Володимира Кашицького в онлайн конференції в рамках проекту HELPMED спільно з Тернопільським медичним університетом.
	2. 21 січня 2021 року започатковано співпрацю між Тернопільським національним медичним університетом та південно-корейською медичною клінікою.
	3. 16 лютого 2021 року – організована відеоконференція за участі начальника управління охорони здоров'я В. Даньчака, представників Тернопільського національного медичного університету з бельгійською клінікою Centrum Voor Reproductive Geneesbende.
	4. 16 лютого 2021 року відбулась зустріч Почесного консула Литви Ярослава Візняка з начальником управління охорони здоров'я в рамках соціально-медичного проєкту щодо допомоги людям похилого віку та інвалідам.
	5. 11 березня 2021 року відбулась передача міській дитячій лікарні м. Тернополя обладнання з очищення повітря способом озонування в рамках спільного проекту з Краківською компанією PROCAD.
	6. 9 квітня 2021 року організовано онлайн конференцію в рамках проєкту PROCAD.

**2. Туризм**

Пандемія коронавірусу та спричинена нею глобальна криза завдали значної шкоди багатьом галузям економіки, у т. ч. і туристичній сфері. На тенденції розвитку туристичної індустрії вплинули не тільки прямі обмеження, такі як впровадження карантинних заходів, закриття кордонів, заборона відвідування історико-культурних закладів, відміна авіаперельотів, а й опосередковані – заходи, які були прийняті в інших сферах, дотичних до індустрії туризму: ресторанному та готельному бізнесі, транспортних перевезеннях, кіноіндустрії, санаторно-лікувальних і медичних послугах тощо. Тобто туристична галузь – це система, яка знаходиться у взаємозв’язку з багатьма елементами, коли негаразди в одному з них можуть суттєво впливати на загальну ефективність.

На 2021 рік з міського бюджету на Програму розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2019-2021 роки було виділено 1 942,4 тис. грн. Це на 380 тис. менше, ніж у 2020 році. Станом на 01.11.2021 року використано 1 925,3 тис. грн., що становить 99%. Структуру витрат по Програмі наведено на рис. 3.

**Рис. 3. Структура витрат по Програмі розвитку міжнародного співробітництва і туризму Тернопільської міської територіальної громади на 2019-2021 роки за 10 міс. 2021 року, тис. грн.**

У зв’язку з коронавірусною ситуацією розвиток сфери туризму зазнав значних змін та відхилення від позитивної динаміки минулих років. У 2021 році сфера туризму почала трохи відновлюватися, але це ще далеко до успішного 2019 року. У 2021 році дещо збільшилася кількість туристичних заходів, які відбулися у Тернопільській громаді (табл. 1).

Таблиця 1

**Динаміка кількості туристичних заходів**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017 рік** | **2018 рік**  | **2019 рік**  | **2020 рік**  | **01.11.2021 року**  |
| Кількість туристичних заходів | 25 | 26 | 32 | 9 | 12 |

Активізація туристичної діяльності сприяла і збільшенню надходжень до бюджету громади від туристичного збору (рис. 4). Важливо відзначити, що внаслідок реформи децентралізації Тернопільська громада втратила надходження туристичного збору від таких закладів розміщення, як «Диканька», «Камелот», «Братислава», «Тернозавр», «Глобус», «Джентельмен», які опинилися на території сусідніх громад.

**Рис. 4. Динаміка туристичного збору (тис. грн.)**

Протягом 2021 року управлінням стратегічного розвитку міста спільно з КП «Туристично-інформаційний центр Тернополя» було проведено ряд заходів з активізації промоції громади та збільшення туристичних потоків. Зокрема, взято участь у весняній та осінній туристичній виставках [UITT & UITM](https://www.facebook.com/UITT.UITM/?__cft__%5b0%5d=AZWhvPAkB7FzBE6JIPGAeRng7okitkTnqLndtugh96PWxtQaqkvRvUgZAM6-vJZ1eNDplX_JLxr9B97C2liXP-oil-FHWiplYIPX1qReMjuE9gZjkYrIDmxyhbGuRlKrLP1qL_YXnJaAEuxKCwcIAD7G&__tn__=kK-R), форумі «Тернопільщина: кластер можливостей»,міжнародна виставка «ТурЕКСПО».

Проведено ряд фестивалів таких як «Файне місто», «Не святі горшки ліплять», «Бандерштат» тощо. Організовано проведення театралізованої костюмованої екскурсії «Історичне люстерко», присвяченої Міжнародному Дню туризму та Дню туризму в Україні. Започатковано фотоконкурс «Історія поруч» та реалізовано гастрономічний проєкт «Смачний Тернопіль», до якого вже приєдналося 7 закладів харчування. Усе це сприяло збільшенню туристичного потоку до нашої громади (рис. 5).

**Рис. 5. Динаміка кількості туристів (тис. осіб)**

Активізація туристичного ринку та діяльності туристично-інформаційного центру сприяла суттєвому збільшенню кількості відвідувачів (табл. 2).

Таблиця 2

**Динаміка кількості відвідувачів Туристично-інформаційного центру**

|  |  |
| --- | --- |
| **Роки** | **Кількість відвідувачів** |
| 2019 | 3 785 |
| 2020 | 500 |
| Станом на 01.11.2021 | 5 397 |

У таблиці 3 наведено динаміку кількості об’єктів туристичної інфраструктури у Тернопільській МТГ.

Таблиця 3

**Динаміка кількості об’єктів туристичної інфраструктури у Тернопільській МТГ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Роки** | **Готелі та хостели** | **Ресторани** | **Інші заклади громадського харчування** | **Туристичні фірми** |
| 2017 | 29 (26/3) | 45 | - | 85 |
| 2018 | 30 (23/7) | 44 | - | 93 |
| 2019 | 30 (23/7) | 44 | - | 94 |
| 01.11.2020 | 28 (24/4) | 55 | 279 | 89 |
| 01.11.2021 | 24 (20/4) | 59 | 275 | 89 |

Таблиця 4

**Динаміка фінансово-господарської діяльності КП «ТІЦ м. Тернополя»,**

**тис. грн.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017 рік** | **2018 рік** | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** |
| Доходи | 609 | 601 | 648,8 | 367,2 | 603,1 |
| Витрати | 621 | 657 | 645,7 | 410,3 | 504,8 |
| Прибуток / Збиток | -12 | -56 | 3,1 | -43,1 | 98,3 |

**3. Зовнішня реклама**

Інформація про виконання плану надходжень від плати за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають у комунальній власності (табл. 5).

До місцевого бюджету перераховано:

У 2017 р. - 3 450,0 тис. грн. (105% виконання).

У 2018 р. - 3 700,0 тис. грн. (103% виконання).

У 2019 р. - 7 823,2 тис. грн. (107,5% виконання).

У 2020 р. - 7 300,0 тис. грн. (101,4% виконання).

У 2021 р. (10 міс.) - 6 500,0 тис. грн. (100% виконання).

До державного бюджету (ПДВ) перераховано:

У 2017 р. - 748,9 тис. грн.

У 2018 р. - 850,6 тис. грн.

У 2019 р. - 1 655,3 тис. грн.

У 2020 р. - 1 273,9 тис. грн.

У 2021 р. (10 міс.) - 1 297,6 тис. грн.

Таблиця 5

**Надходження від плати за тимчасове користування місцями розташування рекламних засобів, що перебувають у комунальній власності, тис. грн.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Місяць 2021 року** | **Факт** | **План** |
| Січень | 600,0 | 600,0 |
| Лютий | 700,0 | 700,0 |
| Березень | 650,0 | 650,0 |
| Квітень | 650,0 | 650,0 |
| Травень | 650,0 | 650,0 |
| Червень | 600,0 | 650,0 |
| Липень | 700,0 | 650,0 |
| Серпень | 650,0 | 650,0 |
| Вересень | 650,0 | 650,0 |
| Жовтень | 650,0 | 650,0 |
| Листопад | - | 550,0 |
| Грудень | - | 485,0 |
| Всього за 10 місяців 2021 р. | 6 500,0 | 6 500,0 |
| Всього за 2021 рік | - | 7 535,0 |

Протягом 10 місяців 2021 року управлінням розміщено соціальної реклами для 59 заходів на умовах взаємозаліку в розрахунках (табл. 6).

Таблиця 6

**Динаміка розміщення соціальної реклами, од.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2017 рік** | **2018 рік** | **2019 рік** | **2020 рік** | **01.11.2021 року** |
| 89 | 89 | 70 | 47 | 59 |

Управлінням стратегічного розвитку міст координується діяльність комунального підприємства «Парк Загребелля». У таблиці 7 наведено інформацію про основні види діяльності комунального підприємства.

Таблиця 7

**Динаміка кількості рекламних засобів та договорів КП «Парк Загребелля», од.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2018 року** | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** |
| Турнікети | 56 | 97 | 56 | 56 |
| Штендери | 388 | 443 | 387 | 455 |
| Укладені договори | 241 | 309 | 308 | 305 |

У таблиці 8 наведено інформацію про результати фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Парк Загребелля».

Таблиця 8

**Динаміка фінансово-господарської діяльності КП «Парк Загребелля»,**

**тис. грн.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017 рік** | **2018 рік** | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** |
| Доходи | 737,3 | 815,8 | 820,5 | 723,8 | 736,6 |
| Витрати | 712,8 | 779,9 | 763,8 | 795,8 | 731,1 |
| Прибуток / Збиток | 17,6 | 29,8 | 46,4 | -72,1 | 5,5 |

**4. Інвестиційна діяльність та стратегічне планування**

За 10 місяців 2021 року проведено 4 засідання комісії з вибору інвестора, на яких було розглянуто 22 питання.

Також перелік інвестиційно привабливих об’єктів доповнено такими проектами (табл. 9.)

Таблиця 9

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Сфера діяльності | Назва інвестиційного проекту | Загальні техніко-економічні показники |
| 1 | Соціально-побутова | Будівництво доступного житла для мешканців ТМТГ | Місце розташування земельної ділянки: вул. Героїв Чорнобиля, площа 1,23 га,кад. ном.: 6110100000:04:004:0025 |
| 2 | Соціально-побутова | Будівництво іобслуговуваннябагатоквартирногожитлового будинку | Місце розташування: м. Тернопіль,пр. Злуки – вул. Чубинського,площа: 0,6577 га,кад.ном.: 6110100000:06:001:0015 |
| 3 | Відпочинок, спорт і туризм | Будівництво футбольного поля зі штучним покриттям | Місце розташування земельної ділянки: вул. Клима Савури, 1; площа футбольного поля: 105 м × 70 м |
| 4 | Відпочинок, спорт і туризм | Будівництво футбольного майданчика з сучасним штучним покриттям з трибунами та освітленням і майданчика для стрітболу з штучним покриттям та освітленням | Місце розташування земельної ділянки: вул. Новий світ, 11, площа футбольного поля: 64 м × 46 м |
| 5 | Відпочинок, спорт і туризм | Будівництво баскетбольно-волейбольного майданчика із проведенням благоустрою та озелененням прилеглої території | Місце розташування земельної ділянки: бульв. Д. Вишневецького, 8 |
| 6 | Соціально-побутова | Реконструкція нежитлової будівлі комунальної власності | Місце розташування: м. Тернопіль, вул. Родини Барвінських, 4,площа будівлі: 360,0 м. кв.,площа земельної ділянки: 0,0602 га, кад. ном.: 6110100000:02:019:0032 |

Національне рейтингове агентство «ІВІ-Rating» підтвердило рейтинг інвестиційної привабливості Тернопільської МТГ на рівні invА (високий) та кредитний рейтинг на рівні uaBBB+ (у розвитку).



**Рис. 6. Динаміка рейтингу інвестиційної привабливості Тернопільської МТГ**

**Рис. 7. Динаміка кредитного рейтингу Тернопільської МТГ**

**7. Місце Тернопільської МТГ у рейтингових оцінюваннях**

Тернопільська МТГ продовжує займати перші або лідерські місця в національних та міжнародних рейтингах та конкурсах, а саме:

1) Рейтинг найкомфортніших міст України 2021 (журнал «Фокус») – 1 місце.

2) Конкурс «Краще місто», номінація «Мобільність» («ГО «Центр екологічних ініціатив «Екодія») – 2 місце.

3) «Індекс конкурентоспроможності міст України – обласні центри 2021» (програма USAID «Конкурентоспроможна економіка України») – 2 місце.

4) Рейтинг найкращих міст для ведення бізнесу в Україні (журнал «Фокус») – 5 місце.

5) Рейтинг прозорості діяльності міських рад 100 найбільших міст України («TransparencyInternationalUkraine») – 5 місце.

6) «Де в Україні айтішнику жити добре» (рейтинг журналу DOU) – 5 місце.

7) «Прозорість міст і регіонів України» (Міжнародний центр перспективних досліджень (МЦПД) у партнерстві з Інститутом економічних питань та соціальних реформ (INEKO) за фінансової підтримки Посольства США в Україні) – 7 місце.

8) Індекс задоволеністю якістю 22 сфер та послуг серед обласних центрів України (Сьоме всеукраїнське муніципальне опитування (Міжнародний республіканський інститут (МРІ) в Україні  спільно з Соціологічною групою «Рейтинг»)) – 8 місце.

**8. Фонд заробітної плати управління**

Фонд заробітної плати за 10 місяців 2021 року в порівнянні з аналогічним періодом минулого року наведено в табл. 10.

Таблиця 10

**Фонд заробітної плати управління, тис. грн.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **01.11.2017 року** | **01.11.2018 року** | **01.11.2019 року** | **01.11.2020 року** | **01.11.2021 року** |
| Кількість працівників | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Фонд заробітної плати | 1 260,3 | 1 448,4 | 1 742,0 | 1 752,7 | 2 061,4 |
| У т.ч. премія | 356,9 | 228,9 | 296,3 | 274,3 | 370,5 |

Міський голова Сергій НАДАЛ