

# ВИСНОВОК ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ АНАЛІЗУ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

## 1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПРОЄКТ

### 1.1. Ініціатор підготовки пропозиції

Ініціатором підготовки пропозиції про здійснення державно-приватного партнерства (надалі – ДПП ) щодо проєкту «Енергопарк «Тернопіль» є приватний партнер – ТОВ «Енергопарк «Тернопіль».

### 1.2. Мета проєкту

Мета проєкту полягає у створенні комплексу відновлюваної генерації електроенергії для підвищення енергетичної незалежності громади, зниження залежності від зовнішніх джерел постачання, скорочення викидів CO<sub>2</sub>, а також у забезпеченні міста Тернополя надійним електропостачанням для стабільного функціонування ключових об'єктів критичної інфраструктури в умовах можливих перебоїв у централізованих мережах.

### 1.3. Обґрунтування необхідності реалізації проєкту

Необхідність реалізації проєкту зумовлена низкою чинників, серед яких:

- високий рівень енергозалежності міста від централізованої генерації та імпортованих енергоносіїв;
- зношеність основних фондів теплогенеруючих підприємств і втрати під час транспортування енергії;
- недостатня гнучкість енергосистеми, що обмежує можливості інтеграції відновлюваних джерел енергії;
- зростання енергетичних ризиків унаслідок воєнних дій, що вимагає розвитку локальних енергетичних рішень;
- потреба у виконанні міжнародних зобов'язань України щодо скорочення викидів парникових газів і розвитку відновлюваної енергетики.

Реалізація проєкту дозволить сформувати на території Тернопільської міської територіальної громади енергетично стійку інфраструктуру, здатну забезпечити безперебійне постачання електричної та теплової енергії споживачам навіть за умов надзвичайних ситуацій.

### 1.4. Проблеми, які передбачається розв'язати в результаті реалізації проєкту

Реалізація проєкту «Енергопарк «Тернопіль» спрямована на комплексне вирішення низки системних проблем енергетичного, технічного та соціально-економічного характеру, що існують у межах Тернопільської міської територіальної громади та регіону в цілому.

#### 1. Недостатня диверсифікація джерел енергопостачання



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

Енергосистема громади суттєво залежить від централізованих джерел генерації, що робить її вразливою до аварій, військових дій та кібератак. Відсутність локальної генерації позбавляє можливості автономного забезпечення електроенергією об'єктів критичної інфраструктури (лікарень, водоканалів, систем зв'язку, транспорту).

Проект вирішує цю проблему шляхом створення локального енергетичного комплексу – комбінації вітрових та сонячних установок, об'єднаних у балансуєчу групу з системами накопичення енергії, здатну функціонувати автономно від центральних мереж.

#### 2. Відсутність резервних джерел живлення для критичних об'єктів

У періоди пікових навантажень, відключень або блекаутів більшість комунальних служб міста залишається без стабільного енергопостачання.

Запровадження систем накопичення електроенергії (BESS) забезпечить резервування споживання, зменшить навантаження на центральну мережу та дозволить підтримувати роботу ключових об'єктів у кризових ситуаціях.

#### 3. Високий рівень вуглецевого сліду та залежності від викопного палива

Основна частка енергопостачання регіону базується на традиційних джерелах енергії (газ, вугілля), що призводить до високих викидів CO<sub>2</sub> та екологічних ризиків.

«Енергопарк Тернопіль» зменшить викиди парникових газів на  $\approx 90$  тис. тонн CO<sub>2</sub> на рік, сприятиме реалізації зобов'язань України за Паризькою угодою та Цілям сталого розвитку ООН (цілі №7, №9, №11, №13).

#### 4. Відсутність гнучкої системи балансування попиту і пропозиції

Існуюча енергосистема не має механізмів гнучкого реагування на зміну навантажень, що спричиняє нестабільність під час пікових періодів.

Створення муніципальної балансуєчої групи дозволить інтегрувати нові генераційні потужності в міське енергокільце, балансувати споживання в реальному часі та зменшити ризики коливань напруги.

#### 6. Обмежена інвестиційна та інноваційна привабливість регіону

На сьогодні Тернопільський регіон має значний природний, трудовий та промисловий потенціал, однак через відсутність сучасних проєктів відновлюваної енергетики регіон недоотримує інвестиції та робочі місця.

Реалізація проєкту створить нові робочі місця як під час будівництва, так і у період експлуатації, забезпечить щорічні податкові надходження та стане каталізатором розвитку локального бізнесу. Окрім цього проєкт покликаний підвищити репутаційний статус міста Тернополя як центру інноваційних енергетичних технологій та сформувати позитивний інвестиційний імідж територіальної громади.

#### 7. Недостатній рівень енергетичної стійкості та безпеки громади

В умовах воєнного стану централізована система енергозабезпечення є постійною мішенню для атак. «Енергопарк «Тернопіль» забезпечить можливість роботи у «острівному режимі» – автономному живленні критичної інфраструктури навіть у випадку повного відключення від загальної мережі.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

### **1.5. Відповідність мети проєкту пріоритетам державної політики та Цілям сталого розвитку:**

Мета і завдання проєкту «Енергопарк «Тернопіль» повністю корелюють із пріоритетами державної політики, регіонального розвитку й місцевого стратегічного планування. Зокрема, мета та завдання проєкту відповідають:

- **Енергетичній стратегії України до 2050 року**

Даний документ схвалений Розпорядженням КМУ від 21.04.2023 №373-р та встановлює цілі щодо зростання частки ВДЕ, модернізації енергосистем, інтеграції накопичувачів енергії тощо.

Проєкт «Енергопарк Тернопіль» повністю відповідає цим цілям: він передбачає будівництво нових потужностей відновлюваної генерації, систем накопичення енергії, а також підвищення автономності та стійкості енергосистеми. Таким чином, він є локалізованим втіленням загальнонаціональної стратегічної мети.

- **Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки**

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки, що затверджена Постановою КМУ від 05.08.2020 №695, визнає розвиток «зеленої» енергетики одним із важливих напрямів підвищення конкурентоспроможності регіонів та посилення енергонезалежності. У стратегії наголошується на необхідності стимулювання інновацій, сталого розвитку територій, залучення інвестицій і модернізації інфраструктури.

Проєкт «Енергопарк «Тернопіль» відповідає цим напрямкам, оскільки він створює інвестиційно привабливий проєкт, посилює інноваційний потенціал регіону та модернізує енергетичну інфраструктуру.

- **Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки**

Стратегія розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки є головним програмним документом регіональної політики, що визначає стратегічні цілі, операційні завдання та пріоритети розвитку економіки, соціальної сфери та інфраструктури області.

У оперативній цілі 3.3 «Енергонезалежність та енергоефективність регіону» Стратегії основними напрямками впровадження енергоефективних заходів в області визначено: проведення модернізації об'єктів комунального господарства, у тому числі, переведення котелень, що обслуговують об'єкти соціальної сфери, на використання відновлювальних джерел енергії та альтернативних видів палива; використання альтернативних та відновлювальних джерел енергії; впровадження системи енергетичного менеджменту, а також впровадження розумних електромереж та розвитку розподіленої генерації, які є одним із першочергових завдань для територіальних громад з метою забезпечення енергетичної безпеки та підвищення енергоефективності.

Очікувані результати реалізації операційної цілі 3.3 передбачають:

- забезпечення електричною та тепловою енергією об'єктів державної та комунальної власності;
- формування напрямків комплексного розвитку сектору енергетики в області;



Сертифікат:  
3FAA9288358EC00304000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

- зменшення частки електричної енергії у спожитих енергоресурсах;
- забезпечення енергонезалежності області;
- зростання частки місцевих енергетичних ресурсів у структурі споживання;
- скорочення видатків місцевих бюджетів на оплату енергоносіїв;
- зростання ефективності використання енергоресурсів.

Зміст проєкту «Енергопарк «Тернопіль» повністю відповідає визначеним напрямам і очікуваним результатам операційної цілі 3.3 Стратегії, а саме:

- реалізує диверсифікацію джерел генерації – передбачено будівництво сонячних та вітрових установок;
  - забезпечує розвиток розподіленої енергетики через створення мікромереж і систем накопичення енергії;
  - сприяє зменшенню енергозалежності області та підвищенню частки місцевих відновлюваних ресурсів;
  - відповідає положенню Стратегії про «підтримку розвитку енергетики з використанням установок збереження енергії», забезпечуючи резервне живлення критичної інфраструктури.
- **Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (з перспективою дії до 2034 року)**

Стратегія затверджена рішенням Тернопільської міської ради від 02.05.2025 №8/47/17. У документі одним із пріоритетних напрямів є формування екологічно безпечного та енергонезалежного міського простору, що передбачає розвиток відновлюваної енергетики та підвищення енергоефективності в усіх секторах міського господарства.

В рамках оперативної цілі 1.1 «Енергоефективна та енергоощадна житлово-комунальна інфраструктура, що забезпечує комфортне проживання та пом'якшення наслідків зміни клімату» визначено завдання, спрямовані на:

- модернізацію систем централізованого тепло- та гарячого водопостачання із застосуванням альтернативних джерел енергії;
- встановлення когенераційних установок, сонячних електростанцій, вітрогенераторів та біогазових установок;
- впровадження технічних і програмних засобів системи віддаленого керування процесами теплостачання;
- підвищення енергоефективності комунальної інфраструктури та житлового фонду.

Проєкт «Енергопарк Тернопіль» безпосередньо відповідає цим стратегічним завданням, оскільки передбачає встановлення відновлюваних джерел генерації, розвиток енергетичної автономності міста та зменшення споживання викопного палива. Його реалізація сприятиме виконанню цільових показників Стратегії щодо зменшення викидів парникових газів, зростання частки ВДЕ у структурі енергоспоживання громади та посилення кліматичної стійкості міської інфраструктури.



Сертифікат:  
 ЗFAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

- **Середньостроковому плану пріоритетних публічних інвестицій Тернопільської міської територіальної громади на 2026-2028 роки**

Відповідно до Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Тернопільської міської територіальної громади на 2026-2028 роки, енергетика визначена однією з ключових галузей публічного інвестування громади поряд із транспортом, муніципальною інфраструктурою, довкіллям, освітою та охороною здоров'я. Основним завданням сектора «Енергетика» є розвиток відновлюваної генерації, створення енергетичної автономності міста та підвищення ефективності використання ресурсів.

У Додатку №2 до Плану у секторі «Енергетика» окремим напрямом визначено:

«Будівництво Муніципального енергопарку», що передбачає:

- будівництво потужностей сонячних електростанцій (цільовий показник – 4 установлені СЕС до 2028 року);
- будівництво вітроенергетичних потужностей (7 установлених ВЕС);
- створення енергетичного острова в межах м. Тернопіль (3 впроваджені мікромережі);
- будівництво потужностей об'єктів біоенергетики (2 біогазові станції).

У Плані підкреслюється, що цей напрям відповідає завданню 3.3.3 Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки.

Реалізація «Енергопарку «Тернопіль» сприятиме виконанню цільових показників Плану, зокрема:

- підвищенню частки відновлюваних джерел у структурі енергопостачання міста;
- створенню локальної енергосистеми з елементами мікромереж та балансування;
- зменшенню споживання традиційних енергоресурсів та викидів CO<sub>2</sub>;
- посиленню енергетичної безпеки критичної інфраструктури громади.

Таким чином, проєкт «Енергопарк «Тернопіль» є складовою офіційного інвестиційного портфеля громади на середньостроковий період, має високий рівень пріоритетності та безпосередньо підтримує стратегічні цілі сталого розвитку міста, визначені місцевими та державними плановими документами.

### **1.6. Об'єкт державно-приватного партнерства**

Об'єктом державно-приватного партнерства у проєкті «Енергопарк «Тернопіль» є комплекс земельних ділянок та п'ять модульних трансформаторних підстанцій, призначених для розподілу електроенергії, її передачі до міських енергетичних мереж і забезпечення стабільного енергопостачання критичних об'єктів громади.

### **1.7. Орієнтовний строк, протягом якого здійснюються інвестиції:**

Загальна тривалість інвестиційного періоду для реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль» становить приблизно 7 років.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

Цей строк включає повний цикл інвестування – від підготовки техніко-економічної документації до введення об'єктів в експлуатацію, їх налаштування та виходу на проектну потужність.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

**Тернопільська міська рада**



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

## 2. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ДЕРЖАВНОГО ПАРТНЕРА ТА ІНШИХ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СУБ'ЄКТІВ, ЯКІ БУДУТЬ ЗАЛУЧАТИСЯ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ, ОПИС ЇХ ФУНКЦІЙ ТА РОЛІ У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ

**Державний партнер:** Тернопільська міська рада.

**Роль та функції державного партнера:** Державний партнер виступає ключовим учасником у реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль» та забезпечує:

- сприяння в отриманні дозвільних документів, необхідних для проєктування, будівництва та введення об'єктів у експлуатацію;
- погодження та затвердження технічної та містобудівної документації;
- організацію та проведення громадських обговорень проєктних рішень;
- передачу у користування земельних ділянок під об'єкти енергетичної інфраструктури;
- створення сприятливих умов для інвестиційної діяльності, у тому числі забезпечення стабільності нормативного середовища на місцевому рівні;
- інформаційну, координаційну та організаційну підтримку на етапах реалізації проєкту.

Для підвищення фінансової стабільності проєкту **передбачається надання місцевих гарантій приватному партнеру** у вигляді забезпечення гарантованого викупу виробленої електроенергії за тарифами нижчими від середньоринкових з метою забезпечення доступності електропостачання для об'єктів критичної інфраструктури та комунального сектору.

**Інші заінтересовані сторони та їх роль:**

- **Держава** – зацікавлена у підвищенні енергетичної безпеки регіонів, зменшенні залежності від імпорتنих енергоносіїв та розвитку сектору ВДЕ. Впливає на реалізацію проєкту через регуляторні механізми.
- **Тернопільська міська територіальна громада** – отримує користь від підвищення енергетичної стійкості та стабільного електропостачання. Бере участь у процесах консультацій, громадських слухань і моніторингу екологічного впливу.
- **Приватний інвестор ТОВ «ЕНЕРГОПАРК «ТЕРНОПІЛЬ»** – зацікавлений у реалізації проєкту, інвестуванні ресурсів та управлінні об'єктом; зацікавлений у стабільному ринку збуту та ефективності проєкту.
- **Промислові підприємства міста Тернополя** – зацікавлені у забезпеченні стабільною зеленою електроенергією за тарифами нижче ринкових.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

### 3. ІНФОРМАЦІЯ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ВИВЧЕННЯ ПОПИТУ НА РИНКУ ТА НАЯВНІСТЬ ЗАІНТЕРЕСОВАНІСТІ ПРЕДСТАВНИКІВ РИНКУ В РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ

За інформацією департаменту архітектури, містобудування, житлово-комунального господарства та енергозбереження Тернопільської обласної військової адміністрації структура споживання електричної енергії в області залежить від кількох факторів, зокрема від структури економіки, рівня урбанізації, розвитку промисловості та аграрного сектора, а також побутових потреб населення. Споживачі електроенергії розподілені за такими категоріями: населення, промисловість, сільгоспспоживачі (аграрний сектор), транспорт, будівництво, комунально-побутові споживачі, інші непромислові споживачі.

На рівні попиту спостерігається стійке зростання потреб у стабільному електропостачанні. Лише Тернопільська міська територіальна громада споживає понад 415 ГВт·год електроенергії на рік, з яких близько 80 ГВт·год припадає на критичну інфраструктуру (лікарні, насосні станції, системи зв'язку тощо). В умовах війни, регулярних атак на енергетичні об'єкти та знищення понад 9 ГВт генеруючих потужностей в Україні питання надійності енергопостачання набуває стратегічного значення.

Ринок відновлюваної енергетики Тернопільщини характеризується динамічним зростанням і має значний потенціал для подальшого розвитку. Область займає друге місце в Україні за рівнем впровадження відновлюваних джерел енергії (ВДЕ). Станом на кінець 2024 року встановлені потужності перевищують 226,6 МВт, а річна генерація становить 260,67 млн кВт·год. Лідером є сонячна енергетика, на яку припадає понад 85% виробництва, тоді як частка вітрової та гідроенергетики поки залишається відносно невисокою. Протягом останніх п'яти років розвиток ВДЕ в області відбувався прискореними темпами: потужності зросли майже удвічі, а виробництво електроенергії – у 3,2 рази. Цьому сприяють сприятливі природно-кліматичні умови, наявність вільних земельних ресурсів, активна участь приватного сектору та підтримка місцевих органів влади.

Однак, попри суттєві досягнення у даній сфері, невирішеною залишається низка викликів:

1. по-перше, структура генерації електроенергії в області залишається недостатньо збалансованою, оскільки значною мірою зосереджена у сонячному сегменті, що знижує стійкість системи;

2. по-друге, спостерігається майже повна відсутність розвинених систем накопичення енергії, що не дозволяє повноцінно покривати пікові навантаження;

3. по-третє, все ще переважаюча централізована модель енергозабезпечення не гарантує стабільності в умовах аварій чи атак на енергетичну інфраструктуру. Системи електропостачання базуються в основному на великих електростанціях, які передають електроенергію споживачам через 224 магістральні та розподілені мережі. Централізована система виробництва енергії на основі великих електростанцій в умовах воєнного стану



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

показала свою вразливість. За інформацією департаменту архітектури, містобудування, житлово-комунального господарства та енергозбереження Тернопільської обласної військової адміністрації на сьогоднішній день існуюча мережа Західного регіону (в тому числі, Тернопільської області) не забезпечує видачу запланованих енергопотужностей та не відповідає основним критеріям енергонадійності.

Саме ці фактори формують ринковий запит на нові децентралізовані рішення. У цих умовах проєкт «Енергопарк «Тернопіль» має суттєві конкурентні переваги:

- поєднання сонячної та вітрової генерації з акумулюючими системами, що дозволить не лише виробляти, а й зберігати електроенергію;
- здатність покривати пікові навантаження та забезпечувати резервне живлення у випадку аварій чи блекаутів;
- формування внутрішнього енергокільця міста Тернополя, яке дозволить автономно жити критичну інфраструктуру навіть за відсутності доступу до центральних мереж;
- надання електроенергії за тарифами нижче ринкових, що є важливим фактором для промислових підприємств та міських служб;
- відповідність державній політиці енергетичної незалежності та курсу на збільшення частки відновлюваних джерел енергії.

Отже, зараз ринкове середовище області створює передумови для розвитку сучасних енергетичних рішень. Зростаючий попит на стабільне, екологічне та економічно вигідне енергопостачання в умовах обмежених можливостей традиційної генерації підтверджує необхідність реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль». Він здатний стати ключовим інструментом підвищення енергетичної безпеки регіону, а також забезпечити соціально-економічний ефект через створення робочих місць, залучення інвестицій і розвиток місцевої інфраструктури.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

## 4. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ТЕХНІЧНИХ ВИМОГ ДО ОБ'ЄКТА ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА (ЗОКРЕМА ТЕХНОЛОГІЇ, ЯКІ ПОТРІБНО ВИКОРИСТОВУВАТИ)

### 4.1. Загальна характеристика об'єкта ДПП

У межах реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль» державно-приватне партнерство не охоплює будівництво об'єктів генерації електроенергії, оскільки ці потужності споруджуються приватним партнером самостійно, за власні інвестиції.

Натомість предметом ДПП є створення інженерної інфраструктури, необхідної для інтеграції відновлюваних джерел енергії в енергосистему міста, а саме, земельних ділянок для розміщення модульних трансформаторних підстанцій (МТП), та права земельного сервітуту для прокладання кабельних і повітряних ліній електропередачі (ЛЕП).

Таким чином, державно-приватне партнерство спрямоване на розбудову локальної електричної інфраструктури, що забезпечуватиме приймання, розподіл та резервування електроенергії, виробленої приватним інвестором на об'єктах сонячної та вітрової генерації.

Проєкт реалізується у форматі незалежної енергогенеруючої групи («муніципального енергопарку»), інтегрованої у розподільчу мережу Тернополя, яка має можливість функціонувати автономно – в «острівному режимі» та здійснювати генерацію електричної енергії у «внутрішнє енергокільце» міста. Такий підхід дозволяє забезпечувати безперервне електроживлення критичної інфраструктури міста, включно з об'єктами медичної, комунальної, транспортної, безпекової та адміністративної сфер, навіть у випадку відсутності генерації з боку об'єднаної енергосистеми України або пошкодження центральних розподільчих потужностей.

### 4.2. Призначення та склад об'єкта ДПП

Об'єктом державно-приватного партнерства є комплекс земельних ділянок і споруд енергетичної інфраструктури, що забезпечують:

- підключення приватних генеруючих потужностей до міської мережі;
- стабільне електропостачання споживачів у звичайному та кризовому режимах;
- формування енергетичного кільця та резервних маршрутів передачі електроенергії;
- технологічну можливість автономної роботи міста («острівного режиму») при відсутності енергопостачання ззовні.

До складу об'єкта ДПП входять:

- модульні трансформаторні підстанції 35/10 кВ, які трансформують та розподіляють електроенергію між різними сегментами системи;
- кабельні та повітряні лінії електропередачі, що з'єднують генеруючі потужності, збудовані в рамках ДПП підстанції та діючі підстанції «внутрішнього енергокільця» міста Тернополя;
- оптоволоконні канали зв'язку та система диспетчерського управління (SCADA/EMS);



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

- право земельних сервітутів для прокладання та обслуговування енергетичних комунікацій.

#### **4.3. Технічні вимоги до модульних трансформаторних підстанцій**

Модульні підстанції є ключовими вузлами локальної енергосистеми та забезпечують надійне функціонування Енергопарку як незалежної генераційно-розподільчої структури.

Їх конструкція повинна бути комплектною, контейнерного типу, з можливістю швидкого монтажу й демонтажу без необхідності капітального будівництва.

Основні параметри:

- потужність однієї підстанції – до 10 МВА;
- напруга – 35/10 кВ;
- трансформатори енергоефективного класу AoAk із ККД не нижче 98,5%;
- розподільчі пристрої з вакуумними вимикачами та цифровими реле захисту;
- рівень шуму – не вище 60 дБ на відстані 10 метрів;
- ступінь захисту – IP54 або вище;
- система пожежогасіння, моніторингу температури та вологості – обов’язкова.

Усі підстанції обладнуються автоматизованими системами обліку, діагностики та дистанційного керування. Дані про навантаження, температуру, напругу та частоту передаються до єдиного диспетчерського центру у реальному часі.

#### **4.4. Вимоги до кабельних і повітряних ліній електропередачі**

Кабельні та повітряні лінії електропередачі створюють інфраструктурний каркас для розподілу енергії в межах міської енергосистеми.

Їх прокладання здійснюється в межах земельних сервітутів, встановлених відповідно до Земельного кодексу України.

Під час будівництва передбачається мінімальне втручання у ґрунтовий покрив, обов’язкова рекультивация земель після виконання робіт і встановлення охоронних зон (до 10 м для кабельних і 20 м для повітряних трас).

#### **4.5. Система управління, диспетчеризації та автономного функціонування**

Ключовою особливістю проекту є впровадження системи управління енергією (EMS) та автоматизації підстанцій, що забезпечує інтеграцію усіх об’єктів у єдиний цифровий енергетичний простір.

Система SCADA/EMS виконує такі функції:

- централізований моніторинг усіх вузлів розподільчої мережі;
- дистанційне керування комутаційними пристроями;
- прогнозування навантажень і генерації в режимі 24/7;
- аварійне автоматичне перемикання та ізоляція пошкоджених ділянок;
- ведення електронного архіву подій і формування звітності;



Сертифікат:  
ЗФАА9288358ЕС003040000000184330097А3С700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

- кіберзахист відповідно до стандартів IEC 62351.

Автономний («острівний») режим роботи. Проект передбачає функціонування як незалежна енергогенеруюча група, здатна працювати автономно від Об'єднаної енергосистеми України.

У разі виникнення масштабних аварій, знищення або пошкодження державних енергетичних вузлів, система Енергопарку автоматично переходить у режим локального живлення.

У цьому режимі забезпечується безперервне електроживлення критичних об'єктів міста — лікарень, водоканалів, систем зв'язку, пунктів евакуації, органів управління, поліції, транспорту тощо завдяки акумуляційним системам і локальній генерації приватного партнера.

#### 4.6. Очікувані технічні результати реалізації

У результаті реалізації цього проекту у форматі ДПП буде створено нову міську електроенергетичну інфраструктуру, яка:

- забезпечить стійке та безперервне електропостачання критичних об'єктів міста Тернополя навіть у разі знеструмлення центральних мереж;
- дозволить працювати в автономному «острівному режимі» без зовнішнього живлення;
- зменшить технологічні втрати електроенергії на 5-7%;
- підвищить коефіцієнт готовності системи до рівня не нижче 97-98%;
- створить технологічну основу для подальшого розвитку Smart Grid-мережі міста Тернополя.

Таким чином, технічна концепція об'єкта ДПП відповідає принципам енергонезалежності, безпеки, стійкості та екологічної збалансованості. Реалізація проекту створює міську енергетичну інфраструктуру нового покоління, здатну підтримувати життєдіяльність громади навіть у кризових або воєнних умовах.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC00304000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

## 5. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ ПРОЄКТУ (АНАЛІЗ ПРИПУЩЕНЬ ФІНАНСОВОЇ МОДЕЛІ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ТА РЕЗУЛЬТАТИ ЇЇ ОЦІНКИ)

### 5.1. Загальні підходи до формування фінансової моделі

Фінансова модель проєкту «Енергопарк «Тернопіль» розроблена відповідно до принципів, визначених Методикою, з урахуванням розподілу повноважень між державним і приватним партнерами.

Модель спрямована на оцінку економічної доцільності партнерства, прогнозування грошових потоків, визначення показників рентабельності інвестицій, рівня ризиків і можливих фіскальних наслідків для місцевого бюджету.

Фінансова структура побудована за змішаним принципом:

- інвестиційна частина проєкту (будівництво генеруючих потужностей) повністю фінансується приватним партнером поза рамками ДПП;
- інфраструктурна частина (земельні ділянки, модульні підстанції, сервітути для ЛЕП) реалізується у форматі державно-приватного партнерства.

Основною метою ДПП є забезпечення довгострокового та фінансово збалансованого використання земельних ресурсів громади, створення інженерної інфраструктури для забезпечення стабільного електропостачання та гарантійного доступу приватного інвестора до мереж.

### 5.2. Вихідні припущення фінансової моделі

При розрахунках використовувалися такі основні припущення:

Показник	Опис / Значення
Інвестиційний період ДПП	2026-2028 роки (до 3 років)
Період експлуатації	30 років
Валюта моделі	євро (для зручності узгодження з кредитними зобов'язаннями)
Середньорічний курс обміну	1 € = 45 грн
Інфляційна ставка (UA)	7% на рік
Дисконтна ставка (WACC)	8% (середньозважена вартість капіталу)
Ставка податку на прибуток	18%
Ставка ПДВ	20%
Ставка земельного податку	1% від нормативної грошової оцінки



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

### 5.3. Структура інвестиційних витрат

Загальна орієнтовна вартість реалізації всієї системи Енергопарку (включно з генеруючими потужностями приватного партнера) становить близько **€100 млн**, з яких на об'єкт ДПП припадає приблизно **€7,5 млн** ( $\approx 337,5$  млн грн).

Стаття витрат	Обсяг фінансування, млн €	Частка, %	Коментар
Підготовка земельних ділянок, проектування, дозвільна документація	0,5	7	Фінансується приватним партнером
Будівництво та монтаж модульних підстанцій (10 МТП)	4,0	53	Обладнання, монтаж, пусконаладження
Прокладання кабельних та повітряних ліній, створення сервітутів	1,8	24	25-30 км ліній електропередач
Система диспетчерського управління (SCADA/EMS)	0,9	12	Впровадження єдиної цифрової системи
Інші супутні витрати (страхування, екологічні процедури, рекультивація)	0,3	4	Витрати на забезпечення відповідності вимогам ОВД
<b>Разом</b>	<b>7,5</b>	<b>100</b>	

### 5.4. Операційні витрати (ОРЕХ)

Щорічні операційні витрати на експлуатацію інфраструктури (обслуговування підстанцій, моніторинг, страхування, персонал, амортизація) становлять близько **€0,25 млн на рік**. Основна частка витрат припадає на технічне обслуговування та планові ремонти ( $\approx 40\%$ ), програмне забезпечення EMS/SCADA ( $\approx 25\%$ ) і оплату праці персоналу ( $\approx 20\%$ ).

### 5.5. Джерела доходів приватного партнера

Механізм повернення інвестицій у межах ДПП базується на **комерціалізації створеної інфраструктури**, зокрема:

1. **Орендна плата за земельні ділянки**, надані в користування приватному партнеру.

Розмір оренди визначається відповідно до нормативної грошової оцінки земель і становить орієнтовно **1,2 млн грн/рік** на ділянку (сукупно близько 12 млн грн на рік).

2. **Економія витрат міського бюджету** за рахунок зниження аварійності та втрат у мережах.

Очікуваний ефект – **приблизно 10-12 млн грн/рік** (враховується як опосередкована вигода державного партнера).



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

3. **Отримання плати за технічне приєднання** від сторонніх споживачів у майбутньому, якщо така можливість буде погоджена сторонами після завершення інвестиційної фази.
4. **Синергійний ефект із приватною генерацією.**

Створена мережа забезпечує гарантовану передачу електроенергії, що підвищує доходність від виробництва електроенергії на об'єктах приватного партнера.

### 5.6. Фінансові результати моделі

Фінансова модель свідчить про стійкість проекту протягом усього життєвого циклу та збалансований розподіл вигід між партнерами.

#### Основні фінансові показники (для об'єкта ДПП):

Показник	Значення	Коментар
NPV (чиста приведена вартість)	+€2,1 млн	позитивне значення свідчить про доцільність реалізації
IRR (внутрішня норма рентабельності)	10,8%	перевищує дисконтну ставку 8%, що підтверджує привабливість
PI (індекс прибутковості)	1,25	кожен вкладений євро створює 1,25 євро чистої вартості
DPP (дисконтований період окупності)	8,1 року	допустимий термін для інфраструктурних проектів
Середньорічна дохідність для громади (податки, оренда, збори)	≈ 20 млн грн	стабільне надходження протягом усього періоду

### 5.7. Оцінка бюджетного ефекту

Для державного партнера фінансові результати мають **позитивний фіскальний ефект** без додаткового бюджетного навантаження.

Міська рада не здійснює капітальних вкладень, але отримує:

- постійні **податкові надходження** (ПДФО, земельний податок, орендна плата) – орієнтовно 18-22 млн грн на рік;
- **економію витрат** на ремонти та компенсаційне енергопостачання у кризових періодах;
- **створення енергетичної інфраструктури муніципальної власності** після завершення строку дії договору ДПП.

У кінці строку партнерства (через 30 років) земельні ділянки та модульні підстанції повертаються громаді у справному стані без додаткових фінансових витрат на викуп чи компенсацію.

### 5.8. Аналіз стійкості моделі та ризиків

Згідно з Методикою, проведено чутливий аналіз із врахуванням можливих змін макроекономічних параметрів (інфляція, валютний курс, собівартість обладнання, витрати на



Сертифікат:  
 ЗФАА9288358ЕС003040000000184330097А3С700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

обслуговування).

Модель залишається фінансово стійкою за таких сценаріїв:

- зростання вартості обладнання на 10% – IRR знижується до 9,7%, NPV залишається позитивною (+€1,3 млн);
- збільшення експлуатаційних витрат на 15% – IRR = 9,8%, DPP = 9 років;
- затримка старту доходів на 1 рік – не змінює довгострокової прибутковості завдяки стабільності орендних і податкових надходжень.

Таким чином, модель демонструє високий рівень фінансової гнучкості та стійкості до зовнішніх факторів.

### 5.9. Висновок за результатами фінансової оцінки

Розрахунки фінансової моделі підтверджують, що реалізація проєкту «Енергопарк «Тернопіль» у форматі державно-приватного партнерства є фінансово ефективною та економічно доцільною.

- ДПП не потребує бюджетних інвестицій, але створює стабільні доходи до місцевого бюджету.
- Показники **NPV > 0**, **IRR > WACC**, **PI > 1** свідчать про привабливість для приватного партнера.
- Після завершення строку договору громада отримає у власність повністю функціональну інженерну інфраструктуру.
- Реалізація проєкту забезпечить фінансову, енергетичну та соціальну стійкість міста, сприятиме розвитку енергетичної незалежності й стабільності системи електропостачання в умовах надзвичайних ситуацій.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

## **6. ВІДОМОСТІ ПРО ФАКТОРИ, ЯКІ ОБУМОВЛЮЮТЬ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ У ФОРМІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ПОРІВНЯНО З ІНШИМИ МЕХАНІЗМАМИ (ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ, ОРЕНДА ТОЩО)**

Реалізація проєкту «Енергопарк «Тернопіль» у форматі державно-приватного партнерства (ДПП) забезпечує більш високу ефективність порівняно з такими механізмами як публічні закупівлі чи оренда.

### **6.1. Розподіл ризиків між державним і приватним партнерами**

Згідно зі статтею 3 Закону, однією з основних засад ДПП є справедливий розподіл між державним та приватним партнерами ризиків, пов'язаних з виконанням договорів, укладених у рамках державно-приватного партнерства.

У проєкті «Енергопарк «Тернопіль» передбачено, що приватний партнер бере на себе фінансові, будівельні, експлуатаційні та технологічні ризики, тоді як державний партнер забезпечує нормативну, організаційну та дозвільну підтримку. Такий підхід мінімізує бюджетне навантаження громади, оскільки не передбачає обов'язку для державного партнера брати участь у фінансуванні проєкту, та підвищує гарантії ефективного реалізації об'єкта, на відміну від публічних закупівель, де всі ризики фактично покладаються на замовника (державу).

### **6.2. Залучення приватних інвестицій і сучасних технологій**

Основною метою ДПП є залучення приватного капіталу для реалізації суспільно важливих проєктів. У межах проєкту «Енергопарк «Тернопіль» будуть залучатися кошти інвесторів та фінансових установ, що дозволяє побудувати об'єкти генерації, акумулювання й управління енергією без залучення бюджетних коштів.

Приватний партнер також виступає інтегратором сучасних технологічних рішень, співпрацюючи з провідними світовими виробниками обладнання для відновлюваної енергетики. Зокрема, передбачається використання:

Вітрових турбін Vestas / Nordex – європейських компаній, які входять до топ-5 світових виробників вітроенергетичних установок. Обладнання цих брендів відоме високою надійністю, ефективністю роботи при низьких швидкостях вітру та тривалим строком служби (до 25 років). Застосування турбін цього класу забезпечить стабільну генерацію навіть у складних кліматичних умовах Західної України.

Фотоелектричних модулів LONGi Solar – світового лідера у виробництві високоефективних кремнієвих панелей (монокристалічних PERC та TOPCon). LONGi постачає обладнання для найбільших сонячних станцій у ЄС та Азії. Використання цих модулів гарантує високий ККД (до 22%), стійкість до деградації та довговічність понад 30 років експлуатації.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

Інверторних систем Huawei – рішення з класом енергоефективності понад 98%, оснащені системами активного моніторингу, захисту та штучного інтелекту для оптимізації енергопотоків. Huawei є глобальним лідером у сфері цифрової енергетики, і його системи дозволяють об'єднати різні типи генерації в єдину енергомережу з інтелектуальним балансуванням.

Систем накопичення енергії Fluence / Nithium – світових лідерів у галузі промислових рішень для енергозбереження. Fluence (спільне підприємство Siemens та AES) забезпечує технології літій-залізо-фосфатних акумуляторів (LiFePO<sub>4</sub>) з високим рівнем безпеки, швидким відгуком і терміном служби понад 10 000 циклів. Такі системи дозволяють створити резерв потужності до 65 МВт, забезпечити пікове балансування, регулювання частоти й аварійне живлення критичної інфраструктури.

Співпраця з такими міжнародно визнаними виробниками гарантує, що всі об'єкти Енергопарку відповідатимуть міжнародним технічним стандартам IEC, ISO та TÜV, а також критеріям ЄС щодо «зелених» інвестицій (EU Taxonomy). Натомість приватний партнер, маючи досвід у реалізації подібних проєктів та взаємодії із провідними компаніями світу, виступатиме мостом між громадою та світовими виробниками, забезпечуючи залучення найкращих технологічних рішень.

### **6.3. Довгостроковий характер співпраці**

За частиною 3 статті 1 Закону, ДПП реалізується на договірних засадах строком від 5 до 50 років. Це створює умови для довгострокового управління активом і стабільного фінансування, чого неможливо досягнути у межах короткострокових договорів оренди або публічних закупівель, що мають обмежений життєвий цикл і не передбачають спільної відповідальності за результати.

### **6.4. Підвищення ефективності управління об'єктом**

На відміну від моделей державного замовлення або оренди, де головним критерієм є ціна, у форматі ДПП ключовим є результат і довгострокова якість послуг. У рамках державно-приватного партнерства приватний партнер здійснюватиме управління, експлуатацію й технічне обслуговування об'єкта. Такий підхід дозволяє забезпечити ефективне використання ресурсів і орієнтацію не лише на будівництво, а й на якість і стійкість функціонування об'єкта протягом десятиліть.

У державному замовленні держава виступає одноразовим покупцем послуг або будівельних робіт, а підрядник не несе відповідальності за ефективність експлуатації об'єкта після здачі в експлуатацію.

У моделі оренди орендар обмежений умовами короткострокового користування і не зацікавлений у капітальних інвестиціях або модернізації, оскільки об'єкт не є його власністю.

У випадку ж державно-приватного партнерства приватний партнер несе пряму відповідальність за працездатність, технічний стан і результативність об'єкта, оскільки його



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

дохід безпосередньо залежить від обсягів виробленої енергії, рівня надійності систем та економічної ефективності.

Така мотивація стимулює партнера впроваджувати інноваційні технології управління, а модель ДПП забезпечує синергію державного нагляду та приватної управлінської ефективності, що дає змогу досягти стабільності, енергоефективності й довгострокової якості послуг – результату, який неможливо забезпечити при традиційних формах закупівель чи оренди.

Отже, форма державно-приватного партнерства є оптимальною для реалізації проекту «Енергопарк «Тернопіль», оскільки:

- забезпечує поєднання публічних інтересів і приватного капіталу;
- гарантує розподіл ризиків і відповідальності;
- сприяє впровадженню інноваційних технологій і підвищенню енергоефективності;
- дозволяє уникнути значних бюджетних витрат, зберігаючи стратегічний контроль за енергетичною інфраструктурою громади;
- відповідає принципам і процедурам, визначеним Законом України «Про державно-приватне партнерство» – прозорість, конкуренція, рівноправність сторін, ефективне управління ризиками.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

## **7. ІНФОРМАЦІЯ ПРО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА (ІНФОРМАЦІЯ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРОВЕДЕННЯ АНАЛІЗУ ВИГІД ТА ВИТРАТ, ЗОКРЕМА ЩОДО РОЗШИРЕННЯ ДОСТУПНОСТІ, ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ПОСЛУГ, РІВНЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОПИТУ НА ТОВАРИ (РОБОТИ, ПОСЛУГИ) ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПІСЛЯ ЗАКІНЧЕННЯ ДІЇ ДОГОВОРУ, УКЛАДЕНОГО В РАМКАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

### **7.1. Загальна характеристика можливого негативного впливу**

З соціально-економічної точки зору відсутність реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль» мала б як певні короткострокові позитивні, так і значні довгострокові негативні наслідки.

Якщо проєкт не буде реалізований, уникатимуться тимчасові фактори впливу, притаманні будівельному етапу, зокрема:

- шум від роботи будівельної техніки;
- короткочасне підвищення інтенсивності руху транспорту і пов'язаний із цим ризик травматизму серед місцевих мешканців;
- ризик нещасних випадків на будівельному майданчику;
- викиди пилу та вихлопних газів під час проведення робіт;
- тимчасові обмеження доступу до окремих ділянок землі в межах будівництва вітрових та сонячних електростанцій;
- незначний візуальний вплив вітроустановок на ландшафт (ефект мерехтіння тіней).

Водночас ці впливи є локальними, короткостроковими і такими, що можуть бути мінімізовані завдяки сучасним технологіям будівництва, дотриманню стандартів охорони праці, використанню малошумного обладнання, плануванню маршрутів транспортування матеріалів та рекультивациі земель після будівництва.

### **7.2. Соціально-економічні переваги реалізації проєкту**

Реалізація проєкту має суттєвий довгостроковий позитивний вплив на громаду міста Тернополя. Основні очікувані соціально-економічні результати включають:

#### **1. Підвищення енергетичної безпеки громади**

- Забезпечення стабільного та безперебійного електропостачання критичної інфраструктури – лікарень, систем водопостачання, теплопостачання, зв'язку та транспорту.
- Зменшення залежності міста від централізованої генерації та імпорту енергії, що особливо важливо в умовах воєнних ризиків та руйнування енергетичних об'єктів.
- Можливість роботи енергосистеми в автономному режимі у разі відключення державної мережі.

#### **2. Підвищення якості послуг і надійності енергопостачання**



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

- Стабілізація частоти струму, уникнення аварійних відключень та коливань напруги.
- Забезпечення балансу попиту та пропозиції завдяки системам накопичення енергії (BESS).
- Підвищення рівня комфорту та безпеки для мешканців і підприємств.

### 3. Економічний розвиток та інвестиції

- Створення нових робочих місць під час будівництва і у період експлуатації об'єкта.
- Зростання попиту на локальні послуги – будівельно-монтажні, транспортні, інженерні, сервісні.
- Збільшення податкових надходжень до місцевого бюджету.
- Формування позитивного інвестиційного іміджу Тернополя як міста з прозорою політикою розвитку «зеленої» енергетики.

### 4. Підтримка місцевого бізнесу та промисловості

- Зниження собівартості електроенергії для підприємств завдяки довгостроковим тарифам нижчим за ринкові.
- Підвищення конкурентоспроможності малого та середнього бізнесу.
- Залучення нових інвесторів до створення супутніх виробництв і сервісних компаній у сфері енергетики, логістики та ІТ.

### 5. Соціальні вигоди для громади

- Підвищення якості життя через стабільне енергопостачання критичних об'єктів.
- Зменшення витрат громади на оплату енергоносіїв.
- Стимулювання розвитку людського капіталу – нові можливості для інженерів, енергетиків, екологів.
- Зміцнення соціальної згуртованості громади завдяки участі у спільному екологічному проєкті.

### 6. Екологічні та кліматичні ефекти

- Зменшення викидів CO<sub>2</sub> на  $\approx 90$  тис. тонн/рік.
- Використання екологічно чистих технологій без негативного впливу на водні, ґрунтові та лісові ресурси.
- Формування екологічної свідомості населення через демонстрацію переваг відновлюваної енергетики.

## 7.3. Перспективи після завершення дії договору ДПП

Після завершення строку дії договору державно-приватного партнерства подальше використання об'єктів, створених або залучених у межах проєкту, визначатиметься умовами договору ДПП, відповідно до положень статті 7 Закону України «Про державно-приватне партнерство».



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

Відповідно до ч. 3 цієї статті передача приватному партнеру об'єкта державно-приватного партнерства, у тому числі його подальша реконструкція, реставрація, капітальний ремонт та технічне переоснащення приватним партнером, не зумовлює перехід права власності на цей об'єкт до приватного партнера та не припиняє права державної чи комунальної власності на такий об'єкт. Отже, об'єкти ДПП (модульні підстанції та земельні ділянки) підлягають поверненню державному партнеру після припинення дії відповідного договору у порядку, передбаченому договором, укладеним в рамках державно-приватного партнерства.

Така модель партнерства забезпечує:

- сталість і безперервність енергопостачання після завершення строку дії договору;
- збереження за громадою стратегічної інфраструктури розподілу електроенергії;
- економічну ефективність і відсутність бюджетних ризиків, оскільки основні інвестиції у генерацію та технології здійснює приватний партнер.

Таким чином, проєкт «Енергопарк «Тернопіль» створює довгострокову соціально-економічну перевагу: підвищує енергетичну незалежність, покращує якість життя населення, стимулює розвиток місцевої економіки та формує основу для сталого розвитку громади у воєнний та післявоєнний період.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

## 8. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЕКОЛОГІЧНІ НАСЛІДКИ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПІСЛЯ ЗАКІНЧЕННЯ ДІЇ ДОГОВОРУ, УКЛАДЕНОГО В РАМКАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Виробництво електроенергії традиційними способами істотно впливає на стан довкілля. Спалювання викопних видів палива (вугілля, нафта, газ) супроводжується масовим викидом у повітря діоксиду сірки, вуглекислого та чадного газів, оксидів азоту, твердих частинок (пилу, сажі) та інших забруднювальних речовин. Найпотужнішими забруднювачами атмосферного повітря серед енергетичних об'єктів залишаються теплові електростанції на органічному паливі, на які припадає близько 30% загального обсягу викидів газів і пилу в Україні. Така тенденція спричиняє деградацію довкілля, погіршення стану здоров'я населення та посилює негативні кліматичні зміни.

Відповідно до Регіональної доповіді про стан навколишнього природного середовища в Тернопільській області у 2024 році основними напрямками впровадження енергоефективних заходів в області є: проведення модернізації об'єктів комунального господарства, у тому числі переведення котелень, що обслуговують об'єкти соціальної сфери, на використання відновлюваних джерел енергії та альтернативних видів палива; проведення санації житлових будинків, об'єктів соціальної сфери та будівель установ; впровадження електричного тепло акумуляційного обігріву та гарячого водопостачання на підприємствах комунальної форми власності та у бюджетних установах; використання альтернативних та відновлювальних джерел енергії. Враховуючи те, що у структурі споживання енергетичних ресурсів в області домінуюче місце займає природний газ, а основне та допоміжне обладнання значної кількості комунальних котелень та котелень бюджетних установ та організацій вичерпало допустимі терміни експлуатації, головним напрямком роботи у сфері енергозбереження є залучення до паливно-енергетичного балансу області енергії, виробленої з альтернативних джерел.

У цьому контексті проєкт Енергопарк «Тернопіль» є екологічно доцільним рішенням, оскільки він базується на використанні відновлюваних джерел енергії – сонячної та вітрової. Це дозволяє суттєво скоротити викиди парникових газів та інших шкідливих речовин, що забруднюють повітря. Зокрема, основними екологічними перевагами проєкту є:

- екологічну чистоту: вітрові та сонячні електростанції виробляють енергію без викидів в атмосферу CO<sub>2</sub> або інших шкідливих речовин та не впливають на мікроклімат;
- компактність: вітрові турбіни займають мінімум простору і можуть гармонійно вписуватися в будь-який ландшафт, не заважаючи іншим видам діяльності;
- відновлюваність: відносно до викопного палива, вітрова та сонячна енергія є невичерпними. Засоби отримання традиційних видів енергії (вугілля, нафта, газ) обмежені і з часом стають дедалі дорожчими, а їх добування і використання негативно впливають на навколишнє середовище, викликаючи зміни клімату.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

Завдяки реалізації проєкту вдасться уникнути витрат, пов'язаних із ліквідацією екологічних наслідків традиційної енергетики: забруднення атмосфери, виникнення кислотних дощів, погіршення стану здоров'я населення, а також ризиків, пов'язаних із радіаційною небезпекою у випадку використання атомних електростанцій. Таким чином, «Енергопарк «Тернопіль» сприятиме не лише зменшенню антропогенного навантаження на довкілля, а й досягненню стратегічних цілей області у сфері сталого розвитку та протидії зміні клімату.

Разом з позитивними екологічними ефектами проєкт може зумовити і низку потенційних локальних впливів на природне середовище, серед яких:

- Можливі зіткнення птахів і кажанів із конструкційними елементами вітротурбін, що може призвести до травмування або загибелі окремих особин. Рівень ризику залежить від місця розташування ВЕС, природних умов та наявних видів птахів та кажанів;
- Турбування тварин та їхні переселення на інші території через візуальні, шумові та вібраційні впливи, а також посилення людської діяльності під час будівельних робіт та технічного обслуговування;
- Локальне порушення ґрунтового покриву під час земляних і бетонувальних робіт, транспортування обладнання та облаштування інфраструктури. Наслідками можуть стати ерозійні процеси, ущільнення та деградація верхнього родючого шару;
- Можливе обмеження альтернативних видів землекористування, спричинення ущільнення ґрунтів, зміни дренажних систем і локальна трансформація ландшафтів унаслідок використання значних площ земельних ділянок під сонячні електростанції.

Разом із тим, зазначені ризики мають керований характер і можуть бути мінімізовані завдяки застосуванню комплексу технічних та організаційних заходів, а саме:

- проведення стратегічної екологічної оцінки (СЕО) та попередніх досліджень для оптимізації розташування турбін;
- впровадження систем екологічного моніторингу під час будівництва та експлуатації;
- використання сучасних технологічних рішень для зниження шумового навантаження від вітротурбін;
- проведення рекультивації земель після завершення будівельних робіт;
- забезпечення високих стандартів будівельно-монтажних робіт та дотримання норм екологічної безпеки;
- застосування систем сигналізації та автоматичного відключення обладнання у разі відхилень від нормативних параметрів.

Ключовим інструментом запобігання негативним впливам на навколишнє середовище є також проведення оцінки впливу на довкілля (ОВД) з урахуванням базових екологічних досліджень, моделювання можливих сценаріїв та оцінки кумулятивних ефектів. Залучення компетентних експертів та використання міжнародних протоколів найкращої практики дає змогу забезпечити відповідність проєкту принципам сталого розвитку.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

З огляду на масштаб і характер потенційних ризиків, слід підкреслити, що вони є незначними порівняно з екологічними перевагами від реалізації проєкту. Виробництво електроенергії з відновлюваних джерел дозволить суттєво зменшити обсяг викидів парникових газів, знизити залежність від викопного палива та сприяти досягненню цілей державної екологічної політики. Таким чином, позитивний екологічний ефект Енергопарку «Тернопіль» суттєво переважає над можливими локальними впливами, що підтверджує доцільність його впровадження.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

**9. ІНФОРМАЦІЯ ПРО РИЗИКИ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ТА ЇХ РОЗПОДІЛ МІЖ ПАРТНЕРАМИ, ВКЛЮЧАЮЧИ ОЦІНКУ ФІСКАЛЬНИХ НАСЛІДКІВ, ЯКІ МОЖУТЬ ВИНИКНУТИ ПІД ЧАС ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ВНАСЛІДОК ПРЯМИХ ТА НЕПРЯМИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ДЕРЖАВНОГО ПАРТНЕРА, ВИЗНАЧЕНИХ З УРАХУВАННЯМ ЗАТВЕРДЖЕНИХ МІНЕКОНОМІКИ МЕТОДИЧНИХ РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДИКИ ВИЯВЛЕННЯ РИЗИКІВ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА, ЇХ ОЦІНКИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ФОРМИ УПРАВЛІННЯ НИМИ, ЗАТВЕРДЖЕНОЇ ПОСТАНОВОЮ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ ВІД 16 ЛЮТОГО 2011 Р. № 232 (ОФІЦІЙНИЙ ВІСНИК УКРАЇНИ, 2011 Р., № 18, СТ. 769; 2015 Р., № 76, СТ. 2515)**

За результатами аналізу доцільності здійснення ДПП виявлено 12 груп ризиків реалізації проекту, які можуть негативно вплинути на його реалізацію. Найбільші значення мають ризики перевищення/недооцінки операційних видатків, технологічних змін та помилок, змін цін на послуги, за старіння технологій, структурних змін на ринку, непередбачених політичних подій, внесення змін до законодавчих актів, зростання інфляції, коливання курсу чи девальвації, доступу до кредитного фінансування, форс-мажору, суперечок та соціальні ризики.

**Перелік істотних ризиків здійснення ДПП**

№	Категорія ризику та підкатегорія ризику	Опис ризику та його вплив	Вид/метод проведення оцінки	Внесок у фінансову модель	Прогнозований розподіл ризику
1. Отримання дозволів і ліцензій					
1.1.	Несвоєчасне отримання приватним партнером документів дозвільного характеру необхідних для реалізації Проекту	В Україні можливою є ситуація, коли документи дозвільного характеру видаються пізніше встановлених строків. Зазначене може негативно, вплинути на реалізацію Проекту та відтермінувати строки його реалізації	Якісний		Приватний партнер
2. Проектування і будівництво					
2.1.	Наявність та умови використання земельної ділянки (складність з	Законодавством України врегульовані питання передачі у користування приватному партнеру земельної ділянки, що необхідна для здійснення ДПП Водночас, процес передачі у	Якісний		Державний партнер



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

	передачею в користування приватному партнеру земельної ділянки)	користування земельних ділянок в Україні є тривалим та надто бюрократизованим			
2.2.	Зношення (недоліки) технологій	Ризик технологічного морального зносу виникає, якщо інвестиції робляться у технологічно застаріле обладнання, засноване не на найновіших технологіях. Це не забезпечить якісного стрибка, очікуваного від виконання Проекту.	Якісний		Приватний партнер
2.3.	Перевитрата коштів	При реалізації будь-якого Проекту можуть виникнути ризики недооцінки інвестиційних витрат з реалізації робіт, що передбачені в рамках такого Проекту. Зазначене призведе до збільшення обсягів інвестування та негативно вплине на фінансові показники Проекту	Якісний		Приватний партнер
2.4.	Затримка у завершенні (несвоєчасне або не в повному обсязі виконання своїх зобов'язань зі сторони державного або приватного партнера)	Несвоєчасне або не в повному обсязі виконання своїх зобов'язань зі сторони державного або приватного партнера може призвести до збитків іншої сторони при реалізації Проекту	Якісний		Розподіляються між сторонами
2.5.	Нездатність підрядника	Цей ризик може виникнути внаслідок бездіяльності, халатності підрядника та/чи постачальника обладнання, фінансових обмежень або умисних дій. Тому рекомендується застрахуватися від такого ризику, вимагаючи від підрядника/постачальника обладнання гарантій виконання договірних умов.	Якісний		Приватний партнер
2.6.	Ризики впливу на навколишнє середовище (невідповідність екологічним	Запровадження більш жорстких вимог до охорони навколишнього середовища може призвести до збільшення вартості будівельних робіт та цін на послуги, або до	Якісний		Приватний партнер



Сертифікат:  
 ЗFAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

	вимогам)	невиконання відповідних вимог до захисту навколишнього середовища або вимог щодо використання природних ресурсів внаслідок відповідних обставин (наприклад, через не доопрацювання).			
<b>3. Операційні ризики</b>					
3.1.	Постачання та вхідні матеріали	Зростання цін на обладнання та його комплектуючі, а також підвищення цін на інші послуги, порівняно з сценаріями передбаченими ТЕО, може негативно вплинути на фінансові показники реалізації Проєкту	Кількісні	Збільшення рівня планових витрату Проєкту на 5% порівняно з прогнозними призведе до збільшення строку окупності Проєкту	Приватний партнер
3.2.	Недооцінка витрат	Цей ризик стосується випадків, коли вартість надання послуг підвищується через потреби у витратних матеріалах понад планові, неефективно складений план нагляду за діяльністю, менший за запланований життєвий цикл інфраструктури тощо. Цей ризик не покриває ризик інфляції.	Кількісний	Збільшення вартості Проєкту на 25% призведе до збільшення строку окупності Проєкту	Приватний партнер
3.3.	Недоліки технології	Поява цього ризику може збільшити очікувану вартість Проєкту. Тим не менш, рекомендується уникати такого ризику під час Проєкту, вибираючи обладнання, що використовується в аналогічних проєктах, зосереджуючись на одному комплексному технологічному рішенні.	Кількісний	Збільшення вартості Проєкту на 5%	Приватний партнер
3.4.	Неможливість збільшити щорічні обсяги надання послуг, відповідно до	Окупність Проєкту для приватного партнера, значною мірою залежить від обсягів наданих послуг. У разі, якщо приватний партнер не зможе забезпечити прогнозовані обсяги, Проєкт буде для нього збитковим	Кількісний сценарний	Зменшення на 5% порівняно з прогнозними щорічними обсягами	Приватний партнер



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC00304000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

	прогнозованих			надання послуг призведе до збільшення строку окупності Проекту	
3.5.	Вплив на навколишнє природне середовище	Ризик можливого нанесення шкоди навколишньому середовищу внаслідок виконання Проекту. Для цього Проекту ризик є незначним	Якісний		Приватний партнер
<b>4. Нормативно-правові ризики</b>					
4.1	Внесення змін до чинного законодавства, які негативно вплинуть на Проект	Внесення окремих змін до чинного законодавства (рішення щодо націоналізації, конфіскації або інше примусове відчуження майна приватного партнера) може негативно вплинути на фінансові показники його реалізації як для державного, так і для приватного партнера	Якісний		Державний партнер
<b>5. Фінансові та макроекономічні ризики</b>					
5.1.	Наявність фінансування	Відсутність власних коштів у приватного партнера та залучення кредитних ресурсів	Кількісний	Збільшення строку окупності Проекту щонайменше на 5 років	Приватний партнер
5.2.	Фінансова здатність приватного партнера	Цей ризик в основному пов'язаний з наслідками відсутності фінансової спроможності приватного партнера з різних причин	Кількісний	Збільшення строку окупності Проекту що найменше на 5 років	Приватний партнер
5.3.	Коливання ставок за кредитами	Цей ризик є доволі актуальним з урахуванням того, що виконувати Проект планується із залученням приватних та позикових коштів на фоні досить нестабільної ситуації на фінансовому ринку України, високої базової облікової ставки та її коливань за останні роки.	Кількісний	Збільшення строку окупності Проекту щонайменше на 5 років	Приватний партнер
5.4.	Ризик інфляції (більш за прогнозу)	Цей ризик є особливо значущим для довгострокових проектів. У довгостроковій перспективі вплив фактору інфляції є неминучим, тому цей ризик може прямо	Кількісний	При очікуваних темпах інфляції 5,5% вартість	Приватний партнер



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC00304000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

		впливати на вартість наданих послуг та розмір доходу, оскільки, якщо інфляція зростатиме швидше, ніж передбачалося в Проєкті, компанія, яка реалізує Проєкт, може бути змушеною змінити вартість послуг. Спрогнозувати цей ризик на довгостроковій перспективі може виявитися складною справою.		Проєкту зросте на 10,5%	
5.5.	Ризики коливань валютного курсу та девальвації національної валюти	Зміни обмінного курсу можуть впливати на фінансові показники Проєкту (вартість обслуговування кредиту, чистий дохід тощо), зокрема, якщо приватний суб'єкт вирішить робити запозичення в іноземній валюті (доларах США чи євро)	Кількісні	У випадку коливань валютного курсу в межах 15%, вартість Проєкту зросте на 35%	Приватний партнер
<b>6. Соціальні та політичні ризики, забезпечення або опір з боку основних заінтересованих сторін</b>					
6.1.	Ризик значних політичних подій	Це є ризиком зміни пріоритетів, коли державний партнер може відмовитися від впровадження Проєкту або вирішити уникнути виконання зобов'язань державного партнера, визначеному в укладеному після відбору приватного партнера Договорі, через використання тендерної процедури.	Якісний		Розподіляються між сторонами
6.2.	Ризик місцевих політичних рішень	Несвоєчасне або неналежне виконання зобов'язань, взятих на себе державним партнером стосовно можливих затримок у наданні дозволів чи ліцензій, необхідних для виконання взятих на себе приватним партнером зобов'язань. Наслідки політичних рішень також можуть бути викликані протестами громадськості або відповідної групи громадян.	Якісний		Розподіляються між сторонами
6.3.	Ризики спорів	Зміна політичних пріоритетів може призвести до оскарження положень контракту.	Якісний		Розподіляються між сторонами
6.4.	Соціальні ризики	Залучення приватного партнера для реалізації інфраструктурних	Якісний		Приватний партнер



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC00304000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

		проектів у багатьох випадках викликає незадоволення населення, зокрема працівників підприємства, об'єкти якого передаються у ДПП. Це може викликати акти протестів тощо.			
<b>7. Форс-мажорні обставини та інші непередбачені події з високим рівнем ризику</b>					
7.1.	Виникнення Форс-мажор обставин	Ризик, який включає в себе події, що виникають внаслідок обставин, що не можуть контролюватися чи обґрунтовано передбачатися сторонами, коли попередити такі обставини або їхні наслідки неможливо (наприклад, землетрус, повені, війни, заворушення тощо). Цей ризик може виникнути впродовж періоду будівельних робіт або експлуатації.	Якісний		Розподіляється між сторонами
7.2.	Ризики знищення майна	Випадкове знищення майна або його частини може призвести до виникнення збитків, упущеної вигоди і витрат на відтворення знищеного або пошкодженого майна з боку приватною партнера.	Якісний		Приватний партнер

**Перелік ризиків здійснення державно-приватного партнерства управління якими здійснює державний партнер**

№	Категорія ризику та підкатегорія ризику	Опис ризику та його вплив	Вплив ризику	Рівень/ступінь впливу	Ймовірність настання ризику	Підхід до управління ризику
1.	Наявність та умови використання земельної ділянки (складність з передачею в користування приватному партнеру земельної ділянки)	Законодавством України врегульовані питання передачі у користування приватному партнеру земельної ділянки, що необхідна для здійснення ДПП. Водночас, процес передачі у користування земельних ділянок в Україні є тривалим та запізнілим	Може вплинути на графік реалізації Проекту (зміна початку реалізації Проекту)	Середній	Середній	Для мінімізації цього ризику державний партнер при підготовці Конкурсної документації має дослідити питання щодо складностей, які можуть виникнути при передачі земельної ділянки, необхідної для завершення будівництва об'єкта, у користування приватному партнеру.



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
 від 21.10.2025 17:18

		бюрократизованим				В разі, якщо цей процес є складним та тривалим, державним партнером у проекті Договору, що укладатиметься в рамках ДПП, має бути передбачено збільшення строку дії відповідного Договору. Цей ризик оцінено як середній, оскільки завершення будівництва Об'єкта буде здійснюватися приватним партнером орієнтовно через 2 роки після укладення Договору. Тобто, приватний партнер матиме певний час для вирішення питання щодо земельної ділянки
2	Внесення змін до чинного законодавства, які негативно вплинуть на Проект	Внесення окремих змін до чинного законодавства (рішення щодо націоналізації, конфіскації або інше примусове відчуження майна приватного партнера) може негативно вплинути на фінансові показники його реалізації як для державного, так і для приватного партнера	Може погіршити умови реалізації Проекту	Середній	Середній	Відповідно до частини Закону до прав та обов'язків сторін визначених Договором, укладеного в рамках ДПП, протягом строку його дії, застосовується законодавство України, чинне на день його укладення. Зазначені гарантії поширюються на зміни цивільного і господарського законодавства, що регулює майнові права та обов'язки сторін, і не стосуються змін законодавства з питань оборони, національної безпеки, забезпечення громадського порядку, охорони довкілля, стандартів якості товарів (робіт, послуг),



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

					<p>Податкового, валютного, митного законодавства, законодавства з питань ліцензування та іншого законодавства, що регулює правовідносини, в яких не діють принципи рівності сторін (державного та приватного партнерів). У разі прийняття державними органами або органами місцевого самоврядування рішень, що порушують права приватних партнерів, збитки, завдані їм внаслідок прийняття таких рішень, підлягають відшкодуванню в повному обсязі.</p>
--	--	--	--	--	---



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

Попередня оцінка Проєкту та його діяльності дозволяє припустити доцільність розподілу ризиків Проєкту таким чином, або ризики будівництва та придатності приймалися на себе приватним партнером. Конкретний розподіл ризиків ґрунтується на загальних принципах розподілу ризиків, тобто правилах, які вимагають проведення оцінки:

- яка саме сторона зможе управляти конкретним ризиком за найнижчих витрат;
- чи віднесення ризику до державного або приватного партнера матиме будь який вплив на реалізацію Проєкту.

Зведена таблиця оптимального передання та спільного несення ризиків, показує, що приватний партнер візьме на себе більшість ризиків Проєкту, переважно або повністю беручи на себе ризики будівництва, придатності, макроекономічні та екологічні. Державний партнер збереже за собою ризики передачі майна. Інші ризики сторони нестимуть спільно у визначених співвідношеннях.

Аналіз сценаріїв передбачає визначення кількох варіантів (сценаріїв) виконання проєкту державно-приватного партнерства та результатів їх порівняння. Аналіз сценаріїв здійснюється за такими варіантами (сценаріями):

- варіант, коли всі заявлені очікування реалізуються, що передбачає успішне управління Проєктом, а умови його реалізації втілюються згідно з запланованим;
- оптимістичний варіант, який передбачає, наскільки фінансово успішним буде реалізація Проєкту, якщо умови його реалізації будуть більш сприятливими, ніж планувалося;
- песимістичний варіант, який передбачає, наскільки безуспішним буде державно-приватне партнерство, якщо припущення щодо його реалізації будуть гіршими, ніж планувалося.

Під час проведення аналізу сценаріїв було зроблене експертне припущення, що найгірший результат буде досягнутий, якщо експлуатаційні видатки та видатки на обслуговування зміняться на 5% у негативному напрямку, а у разі інфляції витрат ця зміна досягне 10,5%. Кращий сценарій передбачає протилежну ситуацію.

Проєкт зберігатиме фінансову привабливість за будь-якого сценарію. Навіть у разі песимістичного сценарію прогнозоване значення ВВП (П) буде вищим за середню річну ставку дисконту.

Для мінімізації ризиків реалізації Проєкту, які покладаються на державного партнера пропонується при підготовці Конкурсної документації дослідити питання щодо складностей, які можуть виникнути при передачі земельних ділянок. В разі, якщо цей процес є складним та тривалим, державним партнером у проєкті Договору, що укладатиметься в рамках ДПП, має бути передбачено збільшення строку дії відповідного Договору. Крім того, у Договорі, що укладатиметься в рамках ДПП, мають бути чітко визначені дії сторін, в разі виникнення загроз реалізації проєкту, зокрема тих, причиною яких є загострення політичної ситуації в країні.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

## 10. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПОТРЕБУ В ДЕРЖАВНІЙ ПІДТРИМЦІ, ФОРМУ ТАКОЇ ПІДТРИМКИ (ЯКЩО ПЕРЕДБАЧЕНА)

### 10.1. Загальні положення

Реалізація проєкту «Енергопарк «Тернопіль» передбачає залучення приватних інвестицій без прямого фінансування з державного або місцевого бюджету. Усі витрати, пов'язані з проєктуванням, будівництвом, експлуатацією та технічним обслуговуванням об'єктів, покриваються за рахунок приватного партнера.

Водночас, для забезпечення фінансової стабільності та прогнозованості грошових потоків, а також для захисту інтересів громади у частині забезпечення доступності електроенергії для критичної інфраструктури, передбачається певна форма державної (місцевої) підтримки, що не створює бюджетного навантаження, але гарантує економічну збалансованість партнерства.

### 10.2. Форма державної підтримки

Основною формою підтримки є надання місцевих гарантій приватному партнеру, які реалізуються у вигляді гарантованого викупу виробленої електроенергії за спеціально визначеним механізмом.

Ціна викупу встановлюється нижчою від середньоринкової вартості електроенергії, що забезпечує доступність енергопостачання для комунального сектору з одночасним покриттям базових витрат приватного партнера.

Така форма підтримки має соціально спрямований характер і виступає механізмом тарифної стабільності, що гарантує сталу роботу об'єкта в умовах коливань ринку електроенергії.

### 10.3. Інші можливі форми сприяння з боку державного партнера

Крім зазначеного механізму гарантованого викупу електроенергії, місцева влада може здійснювати організаційне та регуляторне сприяння, зокрема:

- надання адміністративного супроводу під час проходження дозвільних процедур (будівельні дозволи, підключення до мереж, екологічна експертиза);
- сприяння у підключенні до інженерної інфраструктури міста;
- пріоритетне включення об'єктів Енергопарку до місцевих програм сталого енергетичного розвитку.

### 10.4. Очікуваний результат від застосування підтримки:

- забезпечення фінансової стійкості приватного партнера та прогнозованості операційних витрат;
- зменшення тарифного навантаження на об'єкти критичної інфраструктури громади;
- гарантування безперебійного енергопостачання у кризових умовах;



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

- залучення додаткових інвестицій у муніципальну енергетику без прямого фінансування з бюджету.

Таким чином, проєкт «Енергопарк «Тернопіль» не потребує прямої бюджетної підтримки, але передбачає використання інструментів місцевих гарантій як форми нефінансової державної підтримки, спрямованої на забезпечення стабільності, соціальної доступності та інвестиційної привабливості проєкту державно-приватного партнерства.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

**11. ІНФОРМАЦІЯ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ЮРИДИЧНОГО АНАЛІЗУ ПРОЄКТУ З  
ОБҐРУНТУВАННЯМ ЮРИДИЧНИХ ПРОБЛЕМ, ПОВ'ЯЗАНИХ З РЕАЛІЗАЦІЄЮ  
ПРОЄКТУ, А ТАКОЖ РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО МОЖЛИВИХ ЗАХОДІВ,  
НЕОБХІДНИХ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ ТАКИХ ПЕРЕШКОД ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ  
(ЗОКРЕМА ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ЗАКОНОДАВСТВА,  
НЕОБХІДНИХ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ)**

Стаття 4 Закону України «Про державно-приватне партнерство» визначає що ДПП застосовується, серед іншого, у таких сферах як виробництво, розподілення та постачання електричної енергії. Проєкт передбачає:

- надання прав щодо будівництва та експлуатації відповідних об'єктів ДПП за умови прийняття та виконання приватним партнером інвестиційних зобов'язань;
- здійснення ДПП в межах встановленого терміну;
- передача приватному партнерові значної частини ризиків у процесі здійснення ДПП, зокрема щодо будівництва об'єкта;
- внесення приватним партнером інвестицій в об'єкт партнерства.

При розробці Проєкту враховувалися вимоги таких нормативно-правових актів:

- **Конституція України** – у частині забезпечення прав власності, охорони довкілля, енергетичної безпеки держави та принципу сталого розвитку.
- **Закон України «Про державно-приватне партнерство»** – щодо правових, економічних і організаційних засад взаємодії державних та приватних партнерів, форм договорів ДПП, розподілу ризиків і механізмів державної підтримки.
- **Закон України «Про альтернативні джерела енергії»** – у частині розвитку відновлюваних джерел енергії, стимулювання інвестицій у «зелену» генерацію та державної політики у сфері декарбонізації.
- **Закон України «Про ринок електричної енергії»** – щодо правового регулювання генерації, розподілу та постачання електроенергії, приєднання об'єктів до електромереж і укладання договорів купівлі-продажу електроенергії.
- **Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні»** – у частині повноважень органів місцевого самоврядування щодо управління об'єктами комунальної власності, надання земельних ділянок і реалізації проєктів державно-приватного партнерства.
- **Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності»** – щодо планування територій, отримання містобудівних умов і обмежень, проведення експертизи проєктів будівництва енергетичних об'єктів.
- **Земельний кодекс України** – у частині правового режиму користування земельними ділянками, встановлення сервітутів, надання землі в користування для реалізації об'єктів енергетичної інфраструктури.



Сертифікат:  
[3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700](#)  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

- **Податковий кодекс України** – щодо оподаткування діяльності приватного партнера, пільг і стимулів для інвестицій у відновлювану енергетику.
- **Бюджетний кодекс України** – у частині регулювання видатків та надання місцевих гарантій, що не створюють додаткового навантаження на місцевий бюджет.
- **Закон України «Про оцінку впливу на довкілля»** – щодо проходження процедури оцінки впливу проєкту на довкілля (ОВД) та забезпечення екологічної безпеки.
- **Закон України «Про енергетичну ефективність»** – щодо підвищення ефективності використання енергоресурсів, скорочення втрат у мережах і впровадження систем енергоменеджменту.
- **Постанова Кабінету Міністрів України від 16.02.2011 №232 «Про затвердження Методики виявлення ризиків здійснення державно-приватного партнерства та оцінки їх впливу»** – щодо критеріїв аналізу ризиків, вигід і витрат проєкту.

За результатами юридичного аналізу встановлено, що реалізація проєкту «Енергопарк «Тернопіль» у форматі державно-приватного партнерства є юридично можливою, відповідає нормам законодавства України, зокрема Законам: «Про державно-приватне партнерство», «Про концесію», «Про альтернативні джерела енергії», «Про ринок електричної енергії», «Про місцеве самоврядування» та Земельному кодексу України.

Водночас виявлено окремі юридичні ризики та процедурні обмеження, що потребують належного врегулювання:

- Розмежування об'єктів власності.

Підстанції та земельні ділянки є об'єктом ДПП, тоді як сонячні та вітрові установки належать приватному партнеру.

Рекомендація: чітко визначити у договорі межі об'єкта партнерства, порядок доступу до мереж, технічну відповідальність сторін і механізм передачі підстанцій у комунальну власність після завершення договору.

- Земельні та дозвільні процедури.

Може знадобитися погодження меж, зміна цільового призначення або встановлення сервітутів.

Рекомендація: забезпечити інвентаризацію земель, оформлення прав користування відповідно до Земельного кодексу України та передбачити дозвільну процедуру для об'єктів ВДЕ.

- Екологічні вимоги.

Потрібно пройти процедуру оцінки впливу на довкілля (ОВД).

Рекомендація: передбачити у календарному плані реалізації проєкту обов'язкове виконання ОВД згідно із Законом України «Про оцінку впливу на довкілля» та директивами ЄС.

Висновок:

Юридичних перешкод для реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль» не виявлено.



Сертифікат:  
 3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
 Підписувач:  
 Дейнека Юрій Петрович  
 Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

Наявні ризики можуть бути усунені через належне договірне врегулювання та удосконалення окремих процедур, що забезпечить повну правову визначеність і прозорість реалізації державно-приватного партнерства.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

**Тернопільська міська рада**



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

## 12. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ФОРМУ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ТА СПОСІБ ВИЗНАЧЕННЯ ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРА (КОНКУРС, КОНКУРЕНТНИЙ ДІАЛОГ, ІНШИЙ СПОСІБ, ЩО ВИЗНАЧЕНИЙ ЗАКОНОДАВСТВОМ)

### 12.1. Форма здійснення державно-приватного партнерства

Відповідно до частини першої статті 5 Закону України «Про державно-приватне партнерство», у рамках здійснення ДПП можуть укладатися такі договори:

- концесійний договір;
- договір управління майном (виключно за умови наявності інвестиційних зобов'язань приватного партнера);
- договір про спільну діяльність;
- інші договори, у тому числі змішані, які містять елементи різних цивільно-правових угод.

Аналіз нормативно-правової бази, предмету проєкту та його інфраструктурної структури свідчить, що найбільш оптимальною формою реалізації проєкту «Енергопарк «Тернопіль» є концесійний договір зі змішаними елементами, який відповідає положенням як Закону «Про державно-приватне партнерство», так і Закону «Про концесії».

### 12.2. Обґрунтування можливості застосування концесійного договору

Концесійний договір дозволить приватному партнеру:

- проєктувати, будувати, фінансувати, експлуатувати та обслуговувати підстанції;
- отримувати плату за надання послуг з передавання електроенергії до міської мережі;
- передати об'єкти у власність громади після завершення строку концесії у справному технічному стані.

Водночас, оскільки в межах проєкту також передбачено будівництво сонячних і вітрових електростанцій, які залишатимуться у власності приватного партнера та не є об'єктом комунальної власності, застосування виключно концесійної моделі є недостатнім. Для повного врегулювання відносин сторін доцільним є укладення змішаного договору, що міститиме елементи концесійного договору.

### 12.3. Підстави для невикористання інших форм ДПП

Договір про спільну діяльність – не може бути застосований, оскільки майно державної чи комунальної власності, що не підлягає приватизації, не може передаватися у спільну діяльність.

Договір управління майном – обмежує інвестиційну складову проєкту, оскільки не дозволяє приватному партнеру здійснювати повноцінне фінансування та будівництво нових об'єктів.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18

#### **12.4. Змішаний договір як оптимальна модель**

Використання змішаного договору передбачене пунктом 1 статті 5 Закону України «Про державно-приватне партнерство». Це договір, що поєднує елементи кількох правових конструкцій.

Застосування змішаного договору для реалізації проєкту забезпечує:

- гнучке правове регулювання різних аспектів діяльності партнера;
- справедливий розподіл ризиків між державним і приватним партнерами;
- визначення чітких умов щодо фінансування, експлуатації та передачі об'єктів після завершення договору.

#### **12.5. Спосіб визначення приватного партнера**

Відповідно до статті 14 Закону України «Про державно-приватне партнерство», визначення приватного партнера здійснюється на конкурсних засадах. Умови конкурсу формуються з урахуванням вимог чинного законодавства, принципів відкритості, рівності учасників і прозорості процедур.

Після завершення конкурсу з переможцем укладається договір державно-приватного партнерства у змішаній формі.



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

### 13. УЗАГАЛЬНЮЮЧИЙ ВИСНОВОК СТОСОВНО ДОЦІЛЬНОСТІ АБО НЕДОЦІЛЬНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ПРО ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

За результатами проведення комплексного аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства за проектом «Енергопарк «Тернопіль», встановлено, що його реалізація є економічно доцільною, технічно обґрунтованою, соціально значущою та юридично можливою в межах чинного законодавства України.

Проект відповідає стратегічним документам державної, регіональної та місцевої політики, зокрема:

- **Енергетичній стратегії України до 2050 року** – у частині збільшення частки відновлюваних джерел енергії, впровадження накопичувачів і зміцнення енергетичної безпеки;
- **Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки** – у частині розвитку «зеленої» економіки, децентралізації енергетики та залучення інвестицій;
- **Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки** – у межах операційної цілі 3.3 «Енергонезалежність та енергоефективність регіону»;
- **Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (з перспективою до 2034 року) та Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій на 2026–2028 роки** – у частині формування муніципальної енергетичної автономії та підвищення стійкості критичної інфраструктури.

Розроблена фінансова модель підтверджує **позитивний економічний ефект** від реалізації проекту:

- чиста приведена вартість (NPV) – **+€2,1 млн**;
- внутрішня норма рентабельності (IRR) – **10,8 %**, що перевищує дисконтну ставку;
- дисконтований період окупності – **8,1 року**;
- щорічні податкові та орендні надходження до місцевого бюджету – близько **20 млн грн**;
- бюджетне навантаження на державного партнера відсутнє.

Технічні рішення проекту (п'ять модульних підстанцій, кабельні лінії, система SCADA/EMS) відповідають сучасним міжнародним стандартам, забезпечують можливість автономної роботи («острівного режиму») і створюють технологічну основу для розвитку Smart Grid міста Тернополя.

Соціально-економічні результати реалізації проекту включають:

- забезпечення безперебійного електропостачання об'єктів критичної інфраструктури (лікарні, водоканали, транспорт, зв'язок);
- створення нових робочих місць і стимулювання місцевої економіки;
- підвищення енергетичної безпеки та незалежності громади;
- зменшення викидів CO<sub>2</sub> на 90 тис. тонн/рік;



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1

від 21.10.2025 17:18

- формування позитивного інвестиційного іміджу міста.

Форма реалізації – змішаний договір державно-приватного партнерства з елементами концесійного договору, укладений на конкурсних засадах відповідно до Закону України «Про державно-приватне партнерство».

Об'єктом ДПП визначено п'ять модульних трансформаторних підстанцій і земельні ділянки для їх розміщення. Після завершення строку дії договору ці об'єкти переходять у комунальну власність громади.

Порівняльний аналіз із традиційними механізмами (публічні закупівлі, оренда) підтверджує, що ДПП забезпечує:

- ефективний розподіл ризиків між сторонами;
- залучення приватного капіталу без бюджетного фінансування;
- впровадження сучасних технологій;
- довгострокову експлуатаційну відповідальність приватного партнера.

Враховуючи результати технічного, фінансового, соціально-економічного та юридичного аналізу, рекомендується Тернопільській міській раді, згідно з повноваженнями, наданими відповідно до Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні» та «Про державно-приватне партнерство», ухвалити рішення про доцільність здійснення державно-приватного партнерства щодо проєкту «Енергопарк «Тернопіль».

Після погодження цього висновку у встановленому законодавством порядку до оголошення Конкурсу з визначення приватного партнера необхідно:

- уточнити технічні параметри та склад об'єктів ДПП;
- визначити умови передачі земельних ділянок і сервітутів;
- затвердити проєкт умов Конкурсу та критерії відбору приватного партнера;
- підготувати проєкт змішаного договору ДПП;

Реалізація проєкту «Енергопарк «Тернопіль» у форматі державно-приватного партнерства є доцільною, оскільки вона відповідає принципам сталого розвитку, державним пріоритетам енергетичної політики, забезпечує енергетичну незалежність громади та створює значну економічну й соціальну вигоду для міста Тернополя.

**Начальник управління стратегічного розвитку міста**

**Юрій ДЕЙНЕКА**



Сертифікат:  
3FAA9288358EC003040000000184330097A3C700  
Підписувач:  
Дейнека Юрій Петрович  
Дійсний з 22.11.2023 10:20:05 по 22.11.2025 10:20:05

Тернопільська міська рада



№ 421/2.1  
від 21.10.2025 17:18