

**ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ,
ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ
СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ
РИЗИКАМИ**



Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Система реалізації Стратегії. Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування (у разі необхідності). Реалізація Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурними підрозділами Тернопільської міської ради за участі представників громадських організацій та бізнесу, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим процесом.

Система управління Стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконавчий комітет, міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією Стратегії та моніторингу, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій міського голови. **Технічний рівень** управління і моніторингу виконують відповідальні за реалізацію завдань Стратегії структурні підрозділи Тернопільської міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії та Плану заходів розпорядженням міського голови утворюється Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група). Очолює Робочу групу міський голова. Повний склад Робочої групи та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії визначається розпорядженням міського голови. До її складу входять представники структурних підрозділів міської ради, відповідальних за виконання завдань Стратегії, депутати, підприємці, діячі громадських організацій та інші. Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації Стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проєктів до Плану заходів для подальшої реалізації Стратегії) та виконує наступні функції: координує дії підрозділів, комунальних підприємств та установ міської ради, старост громади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм; здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії; здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії; готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів відповідає управління стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради.

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації. План заходів з реалізації Стратегії розробляється для забезпечення виконання завдань, визначених Стратегією та затверджується Тернопільською міською радою.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (із перспективою дії до 2034 року) розробляється строком на три роки (на 2025-2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (із перспективою дії до 2034 року). Проєкт Плану заходів подається на затвердження Тернопільській міській раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії. Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом Тернопільської міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Моніторинг реалізації Стратегії. Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та

завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації. Моніторинг реалізації Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (із перспективою дії до 2034 року) подана у таблиці 1. Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює управління стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті міської ради. Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку. Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному веб-сайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу. Оцінювання є необхідним етапом для отримання інформації щодо досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади, а також динаміки змін, які відбулись. Результати оцінювання є основою для прийняття в необхідних управлінських рішень для подальшого розвитку територіальної громади.

На основі здійснення оцінювання формується заключний звіт. Він повинен містити: результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників; оцінку досягнення запланованих цілей; оцінку задоволення потреб різних груп стейкхолдерів та бенефіціарів; оцінку наявних незапланованих змін та впливів; характеристику діяльності, що обумовила зміни (зокрема незаплановані); оцінку ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат; оцінку стійкості результатів Стратегії тощо. Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами). Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації представляє їх на розгляд сесії міської ради. Також заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів її реалізації оприлюднюються на офіційному веб-сайті міської ради та/або у місцевих медіа.

Таблиця 2. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (з перспективою дії до 2034 року)

Стратегічна / оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2024 (за наявності або 2023)	Проміжне значення 2027	Проміжне значення 2031	Цільове значення 2034	Джерело даних
Стратегічна ціль 1. Муніципальна інфраструктура забезпечує комфорт для різних груп населення	Рівень задоволеності послугою водопостачання та водовідведення	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності послугою централізоване тепlopостачання та постачання гарячої води	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності якістю вуличного освітлення	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності послугою поводження з відходами	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності роботою громадського транспорту	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності розвитком міських парків	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності екологічною ситуацією в місті	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності розвитком відновлювальних джерел енергії	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
1.1. Енергоефективна та енергоощадна житлово-комунальна інфраструктура забезпечує комфортне проживання та пом'якшення наслідків зміни клімату	Кількість відремонтованих громадських будівель із досягненням класу енергоефективності С	одиниць	1	25	30	35	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Потужність встановлених відновлювальних джерел енергії	кВт	0	1 000	2 000	3 000	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Кількість профінансованих (на засадах співфінансування) проєктів з впровадження	одиниць	1	5	20	30	Управління житлово-комунального господарства,

	енергоощадності житлового фонду громади						благоустрою та екології
	Протяжність відремонтованої / модернізованої мережі водопостачання	км	7	28	56	77	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Протяжність відремонтованої / модернізованої мережі водовідведення	км	4	16	32	44	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Наявність місцевого плану управління відходами	+/-	-	+	+	+	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Відсоток території громади, охопленої системою роздільного збору відходів	% загальної площі громади	97	98	99	100	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Кількість модернізованих об'єктів централізованого тепло- та гарячого водопостачання	одиниць	14	23	32	40	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Протяжність модернізованих ліній вуличного освітлення	км	18	24	36	48	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Кількість ОСББ, створених на території громади	одиниць	713	800	900	1100	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології

1.2. Дорожньо-транспортна інфраструктура забезпечує сталу мобільність в громаді	Протяжність відремонтованих комунальних доріг	км	125	132	154	185	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Протяжність велосипедних доріжок на території громади	км	6,43	7,5	11	15	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Рівень аварійності на дорогах громади	випадки	1 166	1 102	1 044	981	Управління патрульної поліції в Тернопільській області
	Кількість щорічно перевезених пасажирів громадським транспортом	осіб	36 067 192	39 000 000	41 000 000	43 000 000	Управління транспортних мереж та зв'язку
	Частка громадського електротранспорту в загальній кількості муніципального громадського транспорту	%	21,8	23	28	35	Управління транспортних мереж та зв'язку
	Охоплення паркомісцями зареєстрованих автомобілів в м. Тернополі	паркомісць / 1 тис. зареєстрованих авто	11,7	12,3	12,8	13,1	Управління транспортних мереж та зв'язку
	Кількість встановлених / облаштованих інфраструктурних елементів безбар'єрності (пандуси, пониження тротуарів, таблиці з написами мовою Брайля тощо)	одиниць	32	80	140	200	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
Стратегічна ціль 2. Бізнес-клімат громади сприяє сталому розвитку конкурентоспроможної місцевої економіки	Обсяг доходів загального фонду бюджету громади в розрахунку на одного мешканця	грн	12 676,2	14 502,16	21 753,24	27 191,55	Управління економіки, промисловості та праці
	Рівень задоволеності суб'єктів господарювання бізнес-кліматом в громаді	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4	4,5	Онлайн-опитування
2.1. Приваблива для інвестицій громади	Сума капітальних інвестицій в розрахунку на одну особу	тис. грн	14,6	25,4	31,2	37,4	Управління економіки,

							промисловості та праці
	Кількість суб'єктів господарювання юридичних осіб зареєстрованих на території громади	одиниць	7 420	7 870	8 470	8 920	Управління економіки, промисловості та праці
	Кількість фізичних осіб-підприємців зареєстрованих на території громади	одиниць	20 460	22 125	24 345	26 010	Управління економіки, промисловості та праці
	Відсоток фізичних осіб-підприємців (жінок) зареєстрованих на території громади	% у загальній чисельності ФОПів громади	45,7*	47,0	48,0	50,0	Управління економіки, промисловості та праці
	Кількість підприємств, які здійснюють експортну діяльність	одиниць	95	98	102	105	Управління економіки, промисловості та праці
	Наявність комплексного плану просторового розвитку території Тернопільської МТГ	+/-	-	+	+	+	Управління містобудування, архітектури та кадастру
	Кількість міжнародних проектів, які реалізуються на території громади	одиниць	8	8	10	10	Управління економіки, промисловості та праці
2.2. Бізнес громади орієнтований на інноваційність та сталий розвиток	Обсяг інноваційної продукції (товарів, послуг), створеної на території громади	млн. грн	149,3	176,1	214,8	257,8	Управління економіки, промисловості та праці
	Кількість суб'єктів МСП, яким надано фінансово-кредитну підтримку на впровадження інновацій	одиниць	7	10	10	10	Управління економіки, промисловості та праці
	Кількість створених с/г кооперативів на території громади	одиниць	-	-	1	3	Управління економіки, промисловості та праці
	Обсяг надходження туристичного збору до бюджету громади	тис. грн	970	1 200	1 300	1 500	Управління стратегічного розвитку міста
Стратегічна ціль 3. Екологічно приваблива та стійка до техногенних і	Рівень забезпеченості мешканців облаштованими укриттями на території громади	% мешканців, які забезпечені укриттями	35	55	80	100	Управління надзвичайних ситуацій

природних небезпек громада	Рівень задоволеності станом безпеки в громаді	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
3.1. Безпечна для життєдіяльності територія громади задовольняє потреби мешканців і приваблює гостей	Кількість щорічно модернізованих захисних споруд на території громади	одиниць	35	5	15	25	Управління надзвичайних ситуацій
	Кількість осіб, щорічно залучених до освітніх заходів цивільного захисту населення	осіб	1 206	1 450	1 450	1 450	Управління надзвичайних ситуацій
	Кількість встановлених камер відеоспостереження	одиниць	1502	2000	2500	3000	Управління транспортних мереж та зв'язку
	Кількість щорічно скоєних злочинів на території громади	одиниць	38 866	37 000	35 000	33 000	Відділ взаємодії з правоохоронними органами, запобігання корупції та мобілізаційної роботи
3.2. Чисте довкілля для майбутніх поколінь	Кількість міських зелених зон	одиниць	25	27	30	32	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Площа міських зелених зон	гектарів	999,73	1 000	1 005	1 010	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Об'єм щорічно утворених побутових відходів	тис. тон	51,1	56,2	61,8	68,1	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Об'єм щорічно відсортованих і відправлених на вторинну переробку побутових відходів	тис. тон	0,270	0,275	0,280	0,285	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології

	Відсоток заповідності території громади	% площі ПЗФ у загальній площі громади	9,67	10,63	10,8	11,0	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Обсяг скиду забруднених стічних вод у поверхневі водні об'єкти	тис. м³	0	0	0	0	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Кількість щорічно проведених заходів у «Екохаб - Тернопіль»	одиниць	n/a	щонайменше 20	щонайменше 22	щонайменше 24	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
	Кількість щорічно реалізованих проєктів у сфері екології (в т. ч. за кошти «зеленого бюджету»)	одиниць	4	10	12	14	Управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології
Стратегічна ціль 4. Громада з високим рівнем соціальних та адміністративних сервісів, доступних для всіх	Рівень задоволеності якістю послуг соціальної сфери (загалом), які надаються в громаді	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Рівень задоволеності якістю адміністративних послуг, які надаються в громаді	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
4.1. Спроможна система охорони здоров'я задовольняє потреби усіх груп населення	Кількість пакетів медичних послуг, на які укладені договори з НСЗУ за Програмою медичних гарантій	одиниць	30	32	33	36	Відділ охорони здоров'я та медичного забезпечення
	Рівень задоволеності якістю медичних послуг	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Смертність населення на 1000 осіб	осіб	7,2	7,0	6,7	6,5	Відділ охорони здоров'я та медичного забезпечення
	Смертність дітей у віці до 1 року	випадків / 1 тис. новонароджених	1,4	1,8	1,7	1,5	Відділ охорони здоров'я та

							медичного забезпечення
4.2. Якісні та сучасні освітні послуги для всіх	Кількість здобувачів освіти, які зайняли призові місця на обласних та міжнародних олімпіадах	осіб	119	122	126	130	Управління освіти і науки
	Кількість осіб, які пройшли профільне навчання, профорієнтацію, перекваліфікацію	осіб	1 035	1 100	1 100	1 100	Управління освіти і науки
	Відсоток випускників, які досягли найвищих результатів ЗНО / НМТ	%	3	3,5	4,0	4,6	Управління освіти і науки
	Рівень задоволеності якістю освітніх послуг	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4,5	4,5	Онлайн-опитування
	Відсоток дітей з ООП, що навчаються в закладах загальної середньої освіти	% у загальній кількості дітей з ООП в громаді	0,9	1,2	1,4	1,6	Управління освіти і науки
4.3. Належні послуги соціального захисту та інклюзивне середовище громади	Кількість щорічно працевлаштованих осіб з інвалідністю, ветеранів та ВПО	осіб	312	420	500	600	Управління соціальної політики Тернопільський обласний центр зайнятості
	Кількість осіб, щорічно охоплених послугою «Соціального таксі»	осіб	1184	1400	1560	1650	Управління соціальної політики
	Кількість дітей та родин Героїв, охоплених соціально-матеріальною підтримкою (щорічно)	осіб	233 дитини 351 родина	300 дітей 410 родин	400 дітей 430 родин	450 дітей 450 родин	Управління сім'ї, молодіжної політики та захисту дітей
	Кількість осіб, які зазнали домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі (щорічно)	осіб	1 500	1 800	1 900	2 000	Управління сім'ї, молодіжної політики та захисту дітей
	Кількість дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, влаштованих до сімейних форм виховання (щорічно)	осіб	20	35	43	41	Управління сім'ї, молодіжної політики та захисту дітей
	Надана економічна та соціальна підтримка ВПО (щорічно)	осіб	1450	1600	1300	1000	Управління соціальної політики

							Тернопільський обласний центр зайнятості
	Надана економічна та соціальна підтримка особам з інвалідністю (щорічно)	осіб	7225	8000	8500	9000	Управління соціальної політики Тернопільський міський територіальний центр соціального обслуговування населення (надання соціальних послуг)
	Надана економічна та соціальна підтримка Захисникам та Захисницям України, ветеранам, членам сімей загиблих (померлих), зниклих безвісти (щорічно)	осіб	6396	7000	8000	9000	Управління соціальної політики Тернопільський міський територіальний центр соціального обслуговування населення (надання соціальних послуг)
4.4. Збережена історична самобутність, українська національна, громадянська та регіональна ідентичність, утверджена унікальність міста та громади, розвинена сфера культури, спрямована на популяризацію місцевих традицій, особливостей і цінностей	Кількість осіб, щорічно долучених до заходів з усвідомлення громадянами своєї національної та громадянської ідентичності	осіб	4 700	4 900	5 200	5 500	Управління культури і мистецтв
	Кількість проєктів, щорічно реалізованих у сфері креативних індустрій	одиниць	2	3	4	5	Управління культури і мистецтв
	Рівень задоволеності якістю культурних послуг	бали від 1 (мін) до 5 (макс)	n/a	4	4	4,5	Онлайн-опитування
	Частка населення громади, що відвідує бібліотеки	%	15	16	17	18	Управління культури і мистецтв
	Кількість пам'яток архітектури, на яких проведено ремонтно-реставраційні роботи (щорічно)	одиниць	1	3	3	3	Управління культури і мистецтв

4.5. Розвинена сфера фізичної культури та спорту задовольняє потребу в активному дозвіллі	Кількість встановлених / модернізованих спортивних майданчиків, з врахування доступності для маломобільних груп населення	одиниць	40	52	60	63	Управління розвитку спорту та фізичної культури
	Кількість осіб, що займаються новими видами спорту на території громади	осіб	400	580	850	1 000	Управління розвитку спорту та фізичної культури
	Кількість щорічно проведених спортивних заходів всеукраїнського та міжнародного рівнів	одиниць	16	21	25	28	Управління розвитку спорту та фізичної культури
4.6. Соціально відповідальна влада надає якісні адміністративні послуги та забезпечує інституційну спроможність громади	Кількість поданих проєктів на конкурс місцевих ініціатив «Громадський бюджет» (щорічно)	одиниць	46	55	65	80	Управління цифрової трансформації та комунікацій зі ЗМІ
	Кількість осіб, які взяли участь у голосуванні за проєкти конкурсу місцевих ініціатив «Громадський бюджет» (щорічно)	тис. осіб	24	30	35	40	Управління цифрової трансформації та комунікацій зі ЗМІ
	Кількість послуг, які надає ЦНАП	одиниць	400	415	432	450	Відділ «Центр надання адміністративних послуг»
	Кількість послуг, які можна отримати на порталі «е-Тернопіль»	одиниць	14	35	70	110	Управління цифрової трансформації та комунікацій зі ЗМІ
	Кількість користувачів portalу «е-Тернопіль»	осіб	92 000	100 000	110 000	120 000	Управління цифрової трансформації та комунікацій зі ЗМІ
	Кількість зареєстрованих на території громади інститутів громадянського суспільства	одиниць	1 084	1 154	1 295	1 376	Управління економіки, промисловості та праці
4.7. Розвинена молодіжна політика забезпечує залучення молоді до прийняття рішень	Кількість інститутів громадянського суспільства, які долучені до заходів, що проводить міська рада	одиниць	38	41	44	47	Управління сім'ї, молодіжної політики та захисту дітей
	Кількість щорічно поданих проєктів на Конкурс проєктів	одиниць	23	25	30	33	Управління сім'ї, молодіжної

	(програм, заходів) розроблених інститутами громадянського суспільства						політики та захисту дітей
	Кількість молодіжних центрів і просторів	одиниць	4	5	6	7	Управління сім'ї, молодіжної політики та захисту дітей

**ТЕРНОПІЛЬСЬКА МІСЬКА
ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА**



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
ДО 2027 РОКУ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)**

ТЕРНОПІЛЬ - 2025